



EUROREGIO

Pirineus Mediterrània
Pyrénées Méditerranée
Pirineos Mediterráneo



Stratégie de Spécialisation Intelligente Eurorégionale 2021-2027

Juin 2021



Eurorégion Pyrénées-Méditerranée – GECT | courrier@euroregio-epm.eu

Table des matières

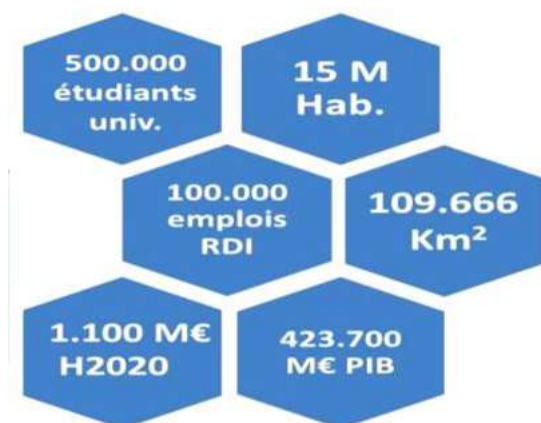
Éditorial	3
Préambule	5
1 La S3 eurorégionale au service de la coopération face aux transitions en Pyrénées-Méditerranée	7
1.1 L'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée : Territoire d'innovation	7
1.2 L'ambition eurorégionale : Accompagner les acteurs de l'innovation en consolidant les partenariats et la coopération face aux transitions	9
2 Les DIS retenus pour la S3 2021-2027	10
2.1 DIS 1 : Gestion maîtrisée de l'eau et valorisation des ressources marines	12
2.1.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM	12
2.1.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027	14
2.1.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027	15
2.2 DIS 2 : Santé digitale et thérapies émergentes	16
2.2.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM	16
2.2.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027	18
2.2.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027	18
2.3 DIS 3 : Agriculture et industrie agro-alimentaire territorialisée	19
2.3.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM	19
2.3.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027	21
2.3.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027	22
2.4 DIS 4 : Tourisme sain, sûr, durable et dynamique	23
2.4.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM	23
2.4.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027	24
2.4.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027	25
3 La gouvernance, l'animation, le suivi et l'évaluation de la S3 2021-2027	26
3.1 Gouvernance et animation	26
3.1.1 Au niveau politique	26
3.1.2 Au niveau technique	26
3.1.3 Consultation des acteurs	26
3.1.4 Une communication régulière afin de favoriser l'appropriation de la Stratégie par tous les acteurs et participant au rayonnement eurorégional	27
3.2 Suivi et évaluation	27

L'[Eurorégion Pyrénées-Méditerranée](#), constituée en Groupement Européen de Coopération Territoriale (GECT) en 2009, est devenue ces dernières années une référence européenne dans le domaine de la coopération territoriale, et de l'innovation en particulier, grâce à l'impulsion des politiques ambitieuses de ses 3 membres, la Région Occitanie, la Generalitat de Catalogne et le Gouvernement des Iles Baléares. En effet, la volonté des présidences successives et de leurs représentants au sein de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée (EPM) a été de partager une stratégie conjointe sur les 4 domaines d'innovation stratégiques (DIS) et les 8 sous-thématiques prioritaires de la Stratégie de Spécialisation Intelligente (S3) eurorégionale 2021-2027, présentés ci-après. Cette coopération sectorielle, qui existe depuis 2004, a été consolidée en 2014 grâce à la mise en œuvre de la première S3 eurorégionale conjointe. Celle-ci a ouvert la voie à la participation à de nombreux programmes européens sur la thématique de l'innovation.

Après son premier projet de réseau eurorégional et européen d'incubateurs et de pépinières de startups, CREAMED, l'Eurorégion a capitalisé sur son expérience et porté le projet [LINKS UP](#) visant à soutenir la croissance des startups. Ces deux projets ont été financés dans le cadre du programme INTERREG SUDOE. Enfin, l'EPM a participé au projet [KISS ME](#), financé par le programme INTERREG EUROPE, ayant pour objectif d'améliorer la capacité d'innovation de l'écosystème eurorégional au travers de la coopération transfrontalière. Ce dernier a notamment permis d'élaborer la nouvelle S3 2021/2027.

En 2019, l'Eurorégion s'est positionnée sur le plan européen lors de la préparation du [programme Horizon Europe](#) et a rencontré à cet effet les représentants de la Commission européenne afin de présenter ses caractéristiques pilote et sa volonté de participer aux grands défis européens. Enfin, en 2021, l'EPM s'est dotée d'une [feuille de route](#) dont l'ambition est de construire un futur résilient d'ici 2030 pour ses habitants, en misant notamment sur son potentiel d'innovation multiple et commun à ses trois territoires.

La S3 présentée ci-après est donc un outil majeur pour asseoir les bases de cette ambitieuse feuille de route au service des habitants de notre Eurorégion.



Le travail d'élaboration de la Stratégie de Spécialisation Intelligente (S3) eurorégionale 2021-2027 est le fruit d'une étroite collaboration et participation de l'ensemble des élus et experts des commissions de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée : Innovation, Tourisme, Environnement-Energie-Climat, Enseignement supérieur et Recherche, et Culture.

Par ailleurs, les agences régionales d'innovation des membres de l'Eurorégion, ACCIÓ, AD'OCC et celles de la recherche et de l'enseignement supérieur, notamment l'AGAUR en Catalogne, ont grandement participé à la définition de cette stratégie. Les principaux clusters des trois territoires de l'Eurorégion, ainsi les experts des représentations à Bruxelles des régions membres ont eux aussi été associés à la démarche.

Pour finir, cette S3 eurorégionale n'aurait pas été possible sans le soutien ni la volonté des présidences successives et de leurs représentants politiques et techniques à l'Assemblée Générale de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée.

Préambule

Depuis 2007, sous l'impulsion donnée par l'Union européenne, les Régions européennes ont mis en place une **Stratégie Régionale de l'Innovation (SRI)**. Ces stratégies ont constitué une opportunité d'accroître le dynamisme régional par l'innovation et de le diffuser plus largement au sein du tissu économique sur l'ensemble du territoire.

En 2014, la notion de « spécialisation intelligente » consistant à focaliser une partie des fonds structurels sur des thèmes précis (pistes de spécialisation), à fort potentiel ou en émergence a fait évoluer les SRI vers les **Stratégies Régionales de l'Innovation et de Spécialisation Intelligente** ou de « **Smart Specialisation Strategy** » (**S3 ou RIS3**). Aujourd'hui ces stratégies constituent l'un des piliers de la politique de soutien à l'innovation.

En 2013, dans un souci de structurer et de consolider les filières prioritaires et les potentiels d'innovation de ses régions membres, l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée a élaboré sa Stratégie Eurorégionale de l'Innovation (S3 eurorégionale). Celle-ci s'articule avec les différentes stratégies définies au niveau régional en Région Occitanie et dans les Communautés Autonomes de Catalogne et des Iles Baléares, l'objectif étant de co-construire des initiatives communes dans une logique de coopération complémentaire et de mettre en place des initiatives qui auront une plus-value à une échelle transrégionale.

En 2021, la S3 eurorégionale fait l'objet d'une mise à jour, en profitant du fait que ses trois régions membres doivent également le faire pour leurs S3 régionales. La stratégie de spécialisation intelligente eurorégionale 2021-2027 s'inscrit dans le prolongement de la S3 2014-2020, en tirant les enseignements de l'expérience précédente et en se projetant vers les nouveaux enjeux d'avenir de l'Eurorégion.

Elle s'inscrit également dans les priorités et objectifs stratégiques fixés dans la **Feuille de Route eurorégionale à l'horizon 2030** qui doivent permettre de trouver des solutions communes à des problèmes partagés, de se fixer un cap ambitieux ouvrant la voie de la résilience, et de répondre aux défis climatiques, écologiques, sociaux, culturels, démocratiques et économiques.

La S3 2021-2027 doit permettre d'accompagner les transformations économiques et sociales dans un contexte mondial de crise sanitaire de la Covid-19, de crise économique sans précédent, et d'accélération des transitions sociales, numériques et écologiques. Elle s'inscrit dans les grandes lignes des politiques européennes de soutien à la recherche, à l'innovation et au développement économique, incarnées dans Horizon Europe, mais aussi dans Digital Europe ou encore dans les politiques de coopération (INTERREG, etc.) et au sein du « Green Deal » et du plan de relance européen faisant suite à la crise du Covid-19. En effet, la participation aux programmes européens doit aussi permettre de renforcer la résilience et la digitalisation de l'économie eurorégionale.

Le processus d'élaboration de la S3 eurorégionale 2021-2027 capitalise sur une logique collective d'élaboration en présence des acteurs des écosystèmes d'innovation ainsi que de nombreux échanges bilatéraux. Menés sur la base d'une analyse documentaire et de données, d'un travail de concertation avec les acteurs de l'écosystème d'innovation et des acteurs institutionnels issus de ses trois régions, et d'une enquête en ligne menée auprès des entreprises, les travaux dressent les constats et recommandations suivants pour la S3 eurorégionale 2021-2027 :

Recommandations en vue d'améliorer la S3 et ses impacts

- Densifier les passerelles entre les domaines de spécialisation pour plus d'innovation et de valeur ajoutée ;
- Actualiser les ambitions et objectifs stratégiques de la S3 et ajuster le périmètre de spécialisation ;
- Communiquer largement sur les projets aboutis, entreprises soutenues... dans le cadre de la S3 afin de valoriser le travail effectué et mobiliser plus d'entreprises pour les actions à venir.
- Mettre en place un système d'objectifs quantitatifs et qualitatifs (indicateurs de réalisation, résultats et impacts directs et indirects), assortis d'un système efficace de suivi des soutiens financiers apportés par chaque source de financement mobilisée ;
- Matérialiser ce travail dans des feuilles de routes par domaine de spécialisation.
- Réfléchir à une plus forte mobilisation des entreprises en tenant compte des enjeux liés à la crise sanitaire et impliquant la mise en place d'outils de travail à distance.

Prenant appui sur ces travaux, la **Stratégie de Spécialisation Intelligente (S3) Eurorégionale 2021-2027** a été élaborée au cours du 2^e semestre 2021 et validée en 09/2021.

En cohérence avec le Pacte vert européen, la première section de Stratégie Eurorégionale d'Innovation présente la vision eurorégionale globale pour l'avenir.

La deuxième section présente de manière détaillée les principaux éléments constitutifs des feuilles de route établies au niveau des 4 Domaines d'Innovation Stratégiques (DIS) retenus.

La gouvernance, les mécanismes de suivi-évaluation sont intégrés dans une troisième et dernière section.

1 La S3 eurorégionale au service de la coopération face aux transitions en Pyrénées-Méditerranée

1.1 L'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée : Territoire d'innovation

Territoire de coopération, innovant et ouvert, l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée agit depuis plus de 15 ans pour créer des ponts entre nos territoires, porter des projets communs au service des citoyens et faire entendre leur voix à l'échelle européenne.

Structurée en Groupement Européen de Coopération Territoriale depuis 2009, l'Eurorégion a montré sa capacité à mobiliser les acteurs de son territoire dans des domaines clés tels que l'économie, l'innovation, la recherche, l'enseignement supérieur, la culture, le tourisme ou encore l'environnement. La Generalitat de Catalogne, le Govern des Illes Baléares et la Région Occitanie, de par leur histoire et leurs valeurs communes, leurs ambitions croisées, souhaitent poursuivre avec l'Eurorégion la construction d'un pôle de coopération de référence au carrefour de l'Europe et au cœur de la Méditerranée.

Dans un contexte de crise lié notamment aux urgences climatiques et environnementales, les territoires eurorégionaux constituent les points de la planète parmi les plus affectés par le réchauffement climatique. A tous les niveaux, il s'agit donc de prendre des mesures conjointes pour lutter contre les changements climatiques et ses impacts¹.

En matière d'innovation, le territoire eurorégional dispose d'un écosystème très dense qui constitue un atout et de nombreux avantages comparatifs à l'échelle européenne :

- Une position stratégique clé par sa géographie et ses richesses avec plus de 15 millions d'habitants sur 110 000 km², plus de 35 espaces naturels et un réseau Natura 2000 important ;
- Un poids économique de premier ordre avec 400 milliards d'euros de PIB en 2019, équivalent au PIB de l'Autriche ;
- Un écosystème de l'innovation, de la recherche et universitaire de premier plan, avec 700 000 étudiants, professeurs et chercheurs et des universités de premier rang au plan européen ;
- Des infrastructures de recherche européennes et internationales de premier ordre telles que le Centre européen de ressources biologiques marines, le supercalculateur Mare Nostrum, le système d'observation côtière des Illes Baléares, etc.
- Une réelle dynamique partenariale et collaborative en matière de recherche et d'innovation au sein de l'Eurorégion, avec 1,1 milliards d'euros mobilisés sur le programme Horizon 2020, 2 projets au sein desquels des acteurs des trois régions collaborent, et 136 où au moins deux régions collaborent.

L'écosystème eurorégional de recherche, développement et innovation (RDI) est bien structuré autour d'un quadruple hélice qui regroupe des acteurs innovants, performants et leaders de leur secteur au sein des systèmes académiques, économiques, politiques, et de la société civile.

¹ Feuille de route stratégique de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée à l'Horizon 2030.

1.2 L'ambition eurorégionale : Accompagner les acteurs de l'innovation en consolidant les partenariats et la coopération face aux transitions

La S3 2021-2027 intègre des ambitions au niveau eurorégional afin de répondre aux grands enjeux du territoire en matière d'innovation.

Ces ambitions sont définies ainsi :

- Déployer l'innovation sous toutes ses formes et la performance économique dans tous ses territoires ;
- Dynamiser l'innovation en associant l'ensemble des acteurs qui constituent l'écosystème eurorégional d'innovation ;
- Répondre aux grands enjeux de la société par l'innovation, notamment en développant de nouveaux modèles orientés en lien avec les politiques européennes de soutien à la recherche, à l'innovation et au développement économique (Horizon Europe, Digital Europe, Pacte vert pour l'Europe, plan de relance européen...).

La S3 eurorégionale est aussi un outil d'articulation nécessaire permettant de manière concrète de poursuivre une mise en œuvre opérationnelle, organisée autour d'objectifs clairs :

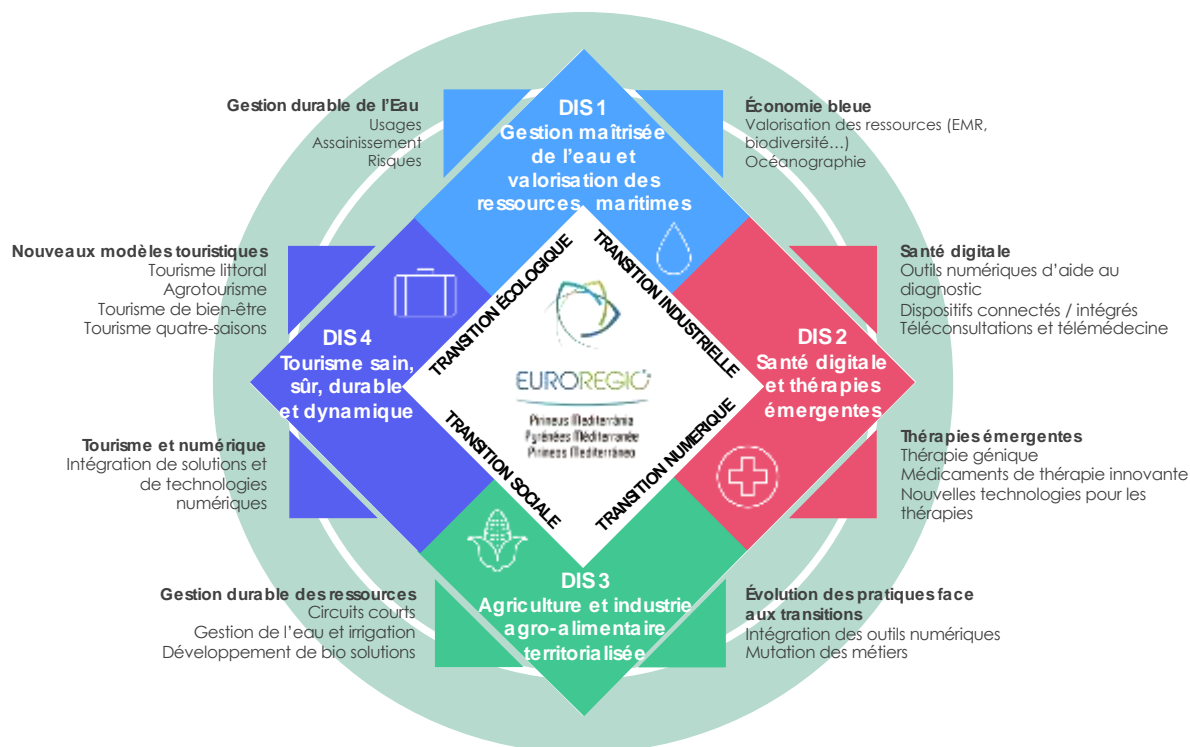
- **Assurer la visibilité européenne des écosystèmes RDI** et l'attractivité de l'Eurorégion pour le développement de projets partenariaux à grande échelle et la participation de ses acteurs sur les projets européens ;
- **Définir et développer 4 domaines d'innovation stratégiques prioritaires** sur lesquels les outils régionaux, nationaux et européens sont fléchés prioritairement, sur des thèmes précis à fort potentiel ou en émergence ;
- **Créer les conditions de coopération nécessaires** en facilitant la mise en réseau et en favorisant la connaissance partagée entre les acteurs de l'écosystème d'innovation eurorégional ;
- **Lancer et faire émerger des actions et projets pilotes, individuels, collaboratifs et/ou structurants**, répondant aux enjeux de chaque domaine et à forte valeur ajoutée pour l'Eurorégion ;
- **Assurer la forte mobilisation des acteurs des écosystèmes dans les collaborations interrégionales** ;
- **S'attacher à des possibilités de financement** afin de permettre l'émergence de projets de coopération suffisamment ambitieux ;
- **Assurer en continu une réflexion prospective sur les futures pistes de spécialisation** en cohérence avec celles déjà identifiées pour la période 2021-2027 et avec celles identifiées au niveau des trois régions.

Pour une déclinaison opérationnelle de la Stratégie sur la période 2021-2027, le choix des priorités et des leviers thématiques prioritaires définis en 2021 sera régulièrement revu. Il s'agira de prendre en compte les évolutions des atouts différenciateurs des secteurs et filières, ainsi que les mutations à venir, et l'évolution des marchés, des enjeux économiques, sociétaux, environnementaux, technologiques et règlementaires.

2 Les DIS retenus pour la S3 2021-2027

Les 4 domaines d'innovation stratégiques (DIS) et les 8 sous-thématiques prioritaires de la S3 eurorégionale 2021-2027 sont présentés ci-après.

Schéma des domaines d'innovation stratégiques de la S3 2021-2027



Les quatre DIS retenus dans le cadre de la S3 2021-2027 ciblent des filières, des secteurs et des sous-secteurs avec une importance stratégique pour les trois régions membres de l'Eurorégion. L'eau, la santé, l'agriculture/agro-alimentaire et le tourisme constituent des filières d'excellence, au sein desquelles les acteurs des trois régions sont bien positionnés et où la coopération intra-eurorégionale peut apporter une valeur ajoutée.

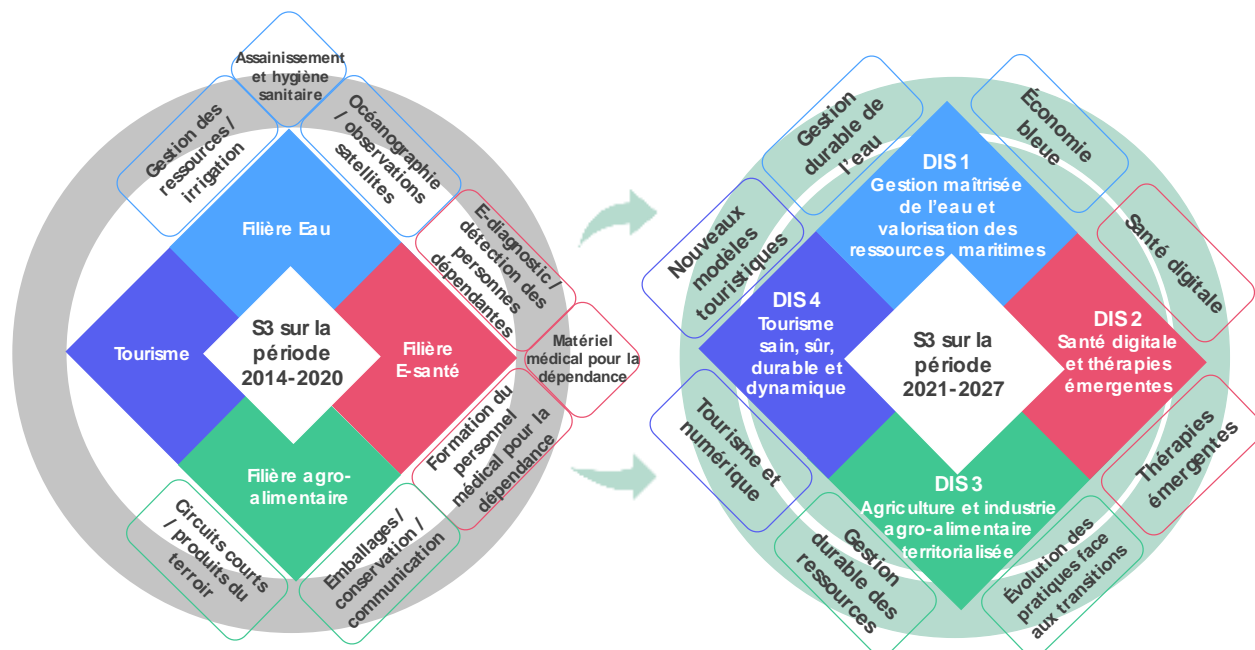
Après concertation avec les acteurs institutionnels et ceux issus de l'écosystème eurorégional d'innovation, le choix a été fait de retenir les mêmes domaines de spécialisation que lors de la S3 2014-2020. Ce choix s'est fondé sur le positionnement des trois régions sur ces quatre domaines par rapport à d'autres domaines prospectifs et sur le potentiel de coopération.

Les DIS pour la S3 2021-2027 ont néanmoins connu une adaptation au niveau des sous-thématiques retenues afin de mieux tenir compte des transitions numériques, climatiques, écologiques, celles liées au marché de l'emploi, et des nouveaux enjeux qui ont vu le jour depuis la programmation précédente.

Ainsi, la transition climatique et l'adaptation au changement climatique, enjeu primordial pour l'ensemble du territoire eurorégional, est désormais intégré au sein des DIS 1 et 3 (eau et agriculture) afin de mieux appréhender les risques climatiques et de bâtir des sociétés résilientes. De même, la question de la transition numérique et de la digitalisation est abordée de manière transverse par chaque DIS. De nouveaux enjeux économiques et énergétiques sont également abordés sous l'égide de la S3, tels que le développement des énergies (marines) renouvelables, la biodiversité, la structuration de la filière silver economy (économie du 3^e âge) et la mutation des métiers agricoles.

La figure ci-dessous présente l'évolution des domaines de spécialisation et des sous-thématiques entre les deux périodes de programmation.

Évolution des DIS et des sous-thématiques pour la S3 2021-2027



Les sections suivantes présentent, pour chacun des DIS retenus, les objectifs retenus et les enjeux différents pour le territoire eurorégional autour de trois sous-sections :

- Les éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM ;
- Le périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027 ;
- De premiers éléments constitutifs des feuilles de route stratégiques 2021-2027 (objectifs stratégiques, lien avec la feuille de route stratégique de l'Eurorégion à l'horizon 2030, lien avec les autres DIS, premières pistes de spécialisation identifiées et sur lesquelles devront porter les principaux efforts).

Chacune des feuilles de route devra préciser les actions spécifiques permettant de répondre aux objectifs stratégiques et opérationnels des DIS identifiés.

2.1 DIS 1 : Gestion maîtrisée de l'eau et valorisation des ressources marines

2.1.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM

Du fait de sa géographie, le territoire eurorégional est un terrain d'expérimentation de choix sur la thématique de l'eau à petite et grande échelle (réutilisation de l'eau, gestion des ressources, irrigation, assainissement...). La filière eau mérite une attention particulière au vu de ses enjeux complémentaires avec l'agriculture et le tourisme, et parce que les risques du réchauffement climatique dans cette filière vont s'intensifier sur le territoire eurorégional dans les années à venir.

Ce DIS s'appuie sur deux sous-thématiques de spécialisation :

- **Gestion durable de l'eau** : usages dont l'irrigation, assainissement, risques
- **Économie bleue** : valorisation des ressources maritimes dont les ENR, biodiversité, tourisme littoral, océanographie

2.1.1.1 Catalogne

La Catalogne accueille de nombreuses entreprises, centres de recherche et initiatives de référence dans la gestion de l'eau en tant que ressource rare (économie d'eau, réutilisation, assainissement, utilisation d'eau recyclée, réutilisation de bio-eau, réutilisation de bio-solides y compris la cogénération et la désalinisation).

L'Institut catalan pour la recherche sur l'eau (ICRA) et CONNECT-EU Aigua sont deux mécanismes clés pour stimuler l'innovation appliquée pour relever les défis environnementaux et sociaux dans le secteur de l'eau.

La Catalogne compte plusieurs initiatives de clusters dans le milieu marin, dont le Catalan Water Partnership (CWP). Lancé en 2008, le CWP regroupe 108 membres, dont 77 PME, 18 grandes entreprises et huit acteurs de la recherche (universités, centres de recherche...).

La région est également fortement positionnée sur les technologies marines. Le réseau XRAq, dont le but depuis 1997 est de promouvoir la recherche interdisciplinaire en aquaculture, s'est largement répandu pour agrandir ses domaines de recherche tout en forgeant des liens transversaux avec d'autres acteurs à l'international.

Sélection de chiffres clés
Catalogne Plus de 100 entreprises spécialisées Présence de clusters importants ✓ Catalan Water Partnership (CWP) Présence de nombreux laboratoires de recherche ✓ CETAQUA ✓ ICRA ✓ ICM ✓ Laboratoires issus de l'Université polytechnique de Barcelone Fort positionnement sur les technologies marines
Iles Baléares 1 cluster (IDIMAR) Présence de nombreux centres de recherche (COB, INAGEA...) et d'observation littorale (SOCIB, Observatori de l'Aigua) avec une forte compétence sur le tourisme littoral, la gestion des ressources et les risques hydrologiques, et l'océanographie.
Occitanie² Plus de 500 entreprises spécialisées 1 pôle de compétitivité national de la filière Eau (France Water Team) regroupant 240 entreprises de spécialité ; 23 institutions de recherche et de formation Une importante communauté scientifique comprenant : ✓ Montpellier University of Excellence ✓ Institut fédératif Montpelliérain de l'Eau et de l'Environnement (15 laboratoires, 400 scientifiques, 150 doctorants) ✓ GIS EAU (18 laboratoires, 300 chercheurs/enseignants) Excellentes compétences en observation de la terre et des écosystèmes aquatiques : ✓ Observatoire Midi-Pyrénées (OMP) ✓ OREME

² <https://www.sri-occitanie.fr/la-specialisation-intelligente/medecine-et-sante-du-futur/>

2.1.1.2 Iles Baléares

La thématique de la gestion de la ressource en eau est un sujet d'intérêt aux Baléares notamment au vu des impacts du changement climatique. La thématique y est souvent traitée au travers des initiatives filières issues du tourisme et de l'agroalimentaire.

La région dispose d'un cluster pour le milieu marin (IDIMAR) et plusieurs centres de recherche. Créé en 2010, IDIMAR fédère 50 membres du secteur maritime autour de trois grands axes : le développement durable (gestion des ressources, observation maritime), le tourisme (filiale nautique, plaisance) et l'innovation technologique.

Le Centre océanographique des Baléares (COB) est l'un des neuf nouveaux centres créés sous l'égide de l'Institut espagnol de l'océanographie (IEO). Ses activités sont axées sur l'étude multidisciplinaire du milieu marin, de ses écosystèmes et de ses ressources vivantes, ainsi que des processus océanographiques dans la mer entourant les îles. L'Institut de recherche agroalimentaire et sur l'économie de l'eau (INAGEA) est un centre de recherche mixte dont l'une des principales lignes d'investigation est l'utilisation efficace de l'eau. La communauté autonome dispose également de centres d'observation sur les risques littoraux (ex. SOCIB, l'Observatori de l'Aigua...).

2.1.1.3 Occitanie

L'écosystème « Eau » de la région Occitanie compte aujourd'hui plus de 500 entreprises, le Pôle Aqua Valley, le cluster Terrinov, de nombreuses entités de recherche (MUSE, IM2E, GIS Eau) et de nombreuses plateformes technologiques, etc. Né en 2017 de la fusion des clusters régionaux (Swelia et WSM) avec le pôle de compétitivité EAU, le pôle Aqua Valley regroupe 240 adhérents (grandes entreprises, ETI, PME/TPE, organismes de recherche et de formation, associations). À la fois réseau et pôle de compétitivité, il a pour ambition de dynamiser la filière professionnelle régionale œuvrant dans le domaine de l'eau, et focalise ses objectifs sur l'utilisation de l'eau et l'assainissement.

En parallèle de cette S3, d'autres démarches stratégiques structurantes doivent être mentionnées, sans pour autant être intégrées en tant que tel à la S3. Au niveau national, tout d'abord, on peut citer le contrat stratégique de filière des industriels de la mer 2018-2022 (qui appréhende notamment les volets nautisme et plaisance), ainsi que le contrat stratégique de la filière agroalimentaire signé en 2018 (qui appréhende notamment le volet bioressources marines).

Lancé en 2016, par l'État, la Caisse des dépôts et la Région, le Plan Littoral 21 a, de son côté pour objectifs la requalification de l'offre touristique, le développement des activités économiques et la préservation des richesses naturelles du littoral. Il permet le soutien, via des appels à projets, de projets structurants sur le littoral, portés par les collectivités et les acteurs des territoires, afin d'accompagner la modernisation et le développement équilibré des stations littorales. De même, le contrat régional de filière conchylicole a été lancé courant 2020, afin de soutenir la gestion raisonnée des ressources halieutiques (développement de l'aquaculture multi trophique intégrée, développement filières en mer (FEAMP)...).

Pour terminer, le projet Littoral +, lauréat de l'appel à projets « Territoires d'Innovation » porté par la Caisse des dépôts et consignment (PIA), se donne pour ambition de faire du littoral d'Occitanie un territoire résilient pour et avec les habitants : en anticipant mieux et en prévenant les perturbations (i), en associant l'ensemble des acteurs du territoire(ii), ainsi qu'en apprenant et en innovant (iii).

Atouts	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> • Une thématique d’avenir, l’eau est au cœur du développement durable et de l’adaptation au changement climatique. Elle est essentielle au développement socio-économique, à la production d’énergie et d’aliments et à la santé des écosystèmes • Compétences fortes sur les technologies de l’eau, notamment en termes de traitement des eaux usées (acteurs regroupés au sein du cluster CWP) et gestion d’eau potable (Institut de l’eau) • Fort positionnement sur les technologies marines (technologies de membranes, capteurs de réseaux...) • Une masse critique d’unités de recherche et d’entreprises mise en évidence par le GIS Eau, le pôle de compétitivité Aqua-Valley formé en 2017, la labellisation par l’UNESCO de l’Institut de l’Eau et de l’Environnement (Université de Montpellier), l’ICRA et l’ICM en Catalogne, et l’IMEDEA aux Baléares • De grands acteurs privés tels qu’EGIS, BRL, CACG, Fluidra, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Peu de TPE et PME identifiés dans les trois régions, dont les compétences sont souvent gérées par de grands groupes (SUEZ, SAUR, Véolia...) • Beaucoup de TPE/PME potentiellement isolées, absence d’une cartographie exhaustive • Un territoire étendu et un écosystème épars rendant difficiles l’animation et la mobilisation des acteurs • Des problématiques hétérogènes entre les trois régions aux impacts économiques d’ordres de grandeur différents • Un accès au financement améliorable • Un manque de vision et de partage d’enjeux stratégiques entre les régions spécifiques au domaine
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> • Initiatives de clusters dans chaque région (CWP, Aqua Valley, IDIMAR) • Fort soutien régional, notamment sur le volet recherche avec le projet FUI (Aerospace Valley) soutenu par les laboratoires ECOLAB à Toulouse et AMAP à Montpellier • Des collaborations européennes et de proximité à identifier et à développer • Des synergies à créer entre les acteurs du territoire sur lesquelles la S3 a un périmètre d’action légitime 	<ul style="list-style-type: none"> • Champs de forte concurrence qui menacent la coopération dans ce domaine • Une absence à ce stade de développement de collaborations internationales • La présence de très nombreuses structures (pôles de compétitivité, clusters, agences, services des régions, services de l’État...) intervenant sur les filières du domaine de spécialisation et ne facilitant pas la lisibilité du champ des possibles pour les entreprises ou autres structures porteuses de projets d’innovation • Une réglementation complexe, surtout en Occitanie

2.1.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027

Périmètre du DIS	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion maîtrisée du cycle de l’eau : assainissement, usages (dont l’irrigation et l’utilisation saisonnière de l’eau en lien avec le tourisme), et risques (intégrant les enjeux du changement climatique) • Valorisation des ressources marines que sont les EMR et les bioressources • Tourisme des communes littorales • Océanographie et services pour l’optimisation des activités marines et littorales basés sur les traitements des données d’observation par les satellites et les moyens in-situ
Enjeux du DIS pour la S3 2021/2027	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser la connaissance partagée entre les acteurs de l’écosystème eurorégional • Une structuration financière des entreprises par rapport à leurs savoir-faire, métiers exercés et segments de marché abordés

	<ul style="list-style-type: none"> • Rendre plus efficaces et efficientes les relations entre grands groupes / PME / TPE et sphère académique, afin d'accroître les synergies et la structuration de l'écosystème • Une nécessaire adaptation des activités maritimes et littorales aux transitions écologiques, énergétiques, numériques et climatiques. Objectif : des activités maritimes et littorales durables, performantes, résilientes, innovantes, de valeur ajoutée et d'attractivité pour le territoire • La définition d'un modèle d'innovation et d'expérimentation en matière d'économie bleue et dans la gestion des transitions en œuvre
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2.1.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027

Objectifs stratégiques	<p>Ambition globale : Être les référents en matière de solutions intégrées (produits, services innovants) qui répondent aux besoins du cycle de l'eau</p> <ul style="list-style-type: none"> • OS1 : Accroître le développement et la performance économique de l'écosystème Eau eurorégional et valoriser les solutions intégrées au plan régional, national, international • OS2 : Améliorer l'émergence de sujets innovants, le partage de projets et la mobilisation des financements nationaux et européens par les acteurs eurorégionaux • OS3 : Développer et améliorer l'acquisition, le traitement et l'exploitation des données d'observation issues de données satellites et de moyens et de capteurs in-situ, pour mieux conjuguer développement des activités marines et littorales et préservation de l'environnement • OS4 : Identifier et mettre à disposition des territoires d'expérimentation (ex : éoliens en mer flottants) et des sites d'essais, en étant attentif à leur positionnement dans un contexte élargi
Lien avec les objectifs opérationnels de la feuille de route stratégique de l'Eurorégion à horizon 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 1.1.1 Préserver et mettre en valeur notre patrimoine naturel et notre biodiversité en intensifiant la préservation et la restauration des écosystèmes, en protégeant les espèces et zones menacées (eaux terrestres et marines, zones marines et côtières, zones de montagne), en luttant contre l'effondrement de la biodiversité • 1.2.1 Préserver nos ressources en agissant sur la gestion de la ressource en eau, en centrant ses efforts sur les économies d'eau, sa gestion durable ainsi que l'amélioration de sa qualité • 1.3.1 Contribuer à atteindre la souveraineté énergétique en facilitant la coopération entre projets pilotes pour la production d'énergie renouvelable sur son territoire • 2.1.2 Investir dans une économie circulaire de premier plan en donnant la priorité à la gestion globale du cycle de l'eau qui intègre sa gestion, sa préservation et sa qualité • 2.2.2 Assurer un aménagement équilibré du territoire, en centrant ses efforts sur les secteurs clés de l'économie bleue responsable tels que la production de la mer, la biotechnologie bleue, les connaissances côtières et leur gestion, les énergies renouvelables, entre autres, l'hydrogène vert
Connexions avec les autres DIS	<ul style="list-style-type: none"> • DIS 2 : E-santé : usages (assainissement et hygiène) • DIS 3 : Agriculture et agro-alimentaire : usages (irrigation) • DIS 4 : Tourisme : tourisme littoral, usages (utilisation saisonnière de l'eau)
Premières pistes de spécialisation identifiées	<ul style="list-style-type: none"> • Développement de solutions intégrées (produits, services innovants) répondant aux besoins du cycle de l'eau • Usages et risques (aléas inondation, sécheresse / pénurie d'eau...) • Développement de capteurs in-situ (risques et océanographie) • Technologies de traitement de l'eau • Éoliens en mer flottants • Bioressources et biotechnologies marines

2.2 DIS 2 : Santé digitale et thérapies émergentes

2.2.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM

La filière santé est considérée comme l'une des filières d'avenir au sein du territoire eurorégional allant jouer le rôle de relais de croissance pour les régions.

Ce DIS s'appuie sur deux sous-thématiques de spécialisation :

- **Santé digitale** : intégration du numérique et des nouvelles technologies (intelligence artificielle, blockchain, robotique...) au service des téléconsultations, de la télémédecine, de l'aide au diagnostic et aux services personnalisés
- **Thérapies émergentes** : thérapie génique, médicaments de thérapie innovante, nouvelles technologies pour les thérapies...

2.2.1.1 Catalogne

La Catalogne est pionnière dans le domaine de la e-santé. La « Bioregió » – le secteur catalan des soins de santé et des sciences de la vie – compte plus de 1 200 entreprises et 89 organismes de recherche, dont 18 hôpitaux universitaires. Parmi ces 1 200 entreprises, 311 travaillent dans le secteur de la biotechnologie y compris dans le développement de nouvelles thérapies et outils de diagnostic. La Biorégion compte également 193 entreprises dans le domaine des technologies médicales et 124 dans le secteur pharmaceutique. La région compte de nombreuses start-ups innovantes sur son territoire (ex : Mediktör, Devicare, Wireless DNA...).

Le secteur de la e-santé et de la santé numérique a connu une croissance rapide ces dernières années. Le nombre d'entreprises dans ce domaine a doublé en cinq ans, avec un total de 180 en 2019, et les investissements sont passés de 5,1 millions d'euros en 2016 à 18,8 millions d'euros en 2019.

Dans le secteur de la santé, deux communautés stratégiques ont été soutenues par le biais de la S3 catalane : TEC-SALUT et NEXTHEALTH. La communauté TEC-SALUT cherche à appliquer les nouvelles technologies aux questions de santé. NEXTHEALTH est une communauté animée par Biocat, pour répondre aux défis liés à la santé. Au cours

Sélection de chiffres clés Catalogne³

600 établissements de santé
Près de 24 000 emplois
Région pionnière en e-santé
5^{ème} région la plus digitalisée d'Europe
Une bonne structuration du secteur e-santé

- ✓ Une « Bioregió » animée par le cluster Biocat (1 200 entreprises et 89 organismes de recherche)
- ✓ 2 communautés de santé (TEC-SALUT et NEXTHEALTH)
- ✓ Plusieurs gros projets territoriaux (ADVANCECAT, NEXTCARE, HL4.0...)

Référence internationale dans le domaine de la télémédecine

Iles Baléares

10 000 emplois
Domaine moins développé que dans les deux autres régions
Absence de cluster
Priorités axées sur l'amélioration de la qualité des services de santé publique et la promotion de nouveaux modèles de soins
Quelques centres de recherche sanitaire spécialisés (IdISBa, IBIT, IUNICS...)

Occitanie⁴

700 établissements de santé
60 centres de recherche
Près de 19 000 emplois
12 groupes de plus de 250 employés : Baush&Lomb, Thermo Fischer, Horiba, BIT, Bio-Rad, CIS bio, Pierre Fabre, Evotec, SEPPIC, Meril, Hemodia, Nutrition & Santé, Sanofi
1 pôle de compétitivité : Eurobiomed
1 groupement des entreprises de la santé de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée : Biomed Alliance
Le pôle Cosmed : regroupe des entreprises du bien-être
Des labex :

- ✓ LabEX TOUCAN « Toulouse Cancer »
- ✓ LabEx MABImprove (200 chercheurs regroupés en 20 équipes de recherche)

14 réseaux thématiques labélisés dans le cadre du programme « French Tech » dont métropole Health Tech
1 projet majeur : Le projet Montpellier Capital Santé
1 campus : Campus santé future - Oncopole Toulouse.
1 réseau de plateforme de recherche en sciences du vivant : GENOTOUL (Toulouse).

³ <https://www.biocat.cat/es/bioregion-cataluna/bioregion/cifras-datos-clave-bioregion>

⁴ <https://www.sri-occitanie.fr/la-specialisation-intelligente/medecine-et-sante-du-futur/>

de la période de programmation précédente, le consortium a reçu 2,8 millions d’euros cofinancés par ACCIÓ et l’Union européenne.

La Catalogne dispose de fortes compétences en matière de la génomique et en biologie structurale et se distingue dans des domaines tels que la chimie médicale, la nanomédecine, les sciences omiques, la bioinformatique et le big data. Concernant les technologies médicales, les principaux domaines d’activité sont les dispositifs électromécaniques, les dispositifs à usage unique et réutilisables, et les implants dentaires. Parmi les entreprises de santé numérique, on note un positionnement dans les thérapies numériques, la R&D dans les médicaments et l’aide à la décision clinique.

2.2.1.2 Iles Baléares

Les Baléares n’accueillent pas de filière e-santé structurée, ce qui constitue un secteur « nouveau » pour la région qui est souvent traité en lien avec le tourisme. Au début du siècle, les Iles Baléares étaient les pionnières de la numérisation des services de santé en Espagne. À partir de 2002, l’hôpital universitaire Son Llàtzer à Majorque est devenu le premier hôpital espagnol à mettre en place les dossiers médicaux numériques.

Toutefois, les projets novateurs n’ont pas su se développer au même rythme que dans les autres régions, le ministère de la santé des Baléares admettant que la santé publique dans la région se trouve dans une position délicate en raison du désinvestissement, des obstacles à l’accessibilité et de la désillusion des professionnels. Les défis dans le domaine de la santé aux Baléares sont donc axés sur l’amélioration de la qualité des services de santé publique et la promotion de nouveaux modèles de soins.

Les principaux acteurs des Baléares dans la recherche autour de la e-santé sont l’Institut de recherche sanitaire des Iles Baléares (IdISBa), la fondation IBIT et l’Institut universitaire de recherche en sciences de la santé (IUNICS).

2.2.1.3 Occitanie

La région Occitanie concentre près de 680 entreprises et 19 000 emplois. Cette filière s’appuie sur près de 700 établissements de santé, 60 centres de recherches et se caractérise par une forte concentration des entreprises, moyens de recherche et formation à proximité des deux métropoles de Montpellier et Toulouse.

Avec la fusion en 2019 des pôles de compétitivité Eurobiomed et CBS, l’Occitanie compte maintenant un seul pôle de compétitivité, Eurobiomed, qui couvre l’ensemble de la région. Le pôle a depuis plusieurs années une stratégie d’ancrage territorialisé fort et dispose de deux bureaux, l’un à Montpellier, l’autre à Toulouse.

Le territoire régional dispose par ailleurs d’incubateurs publics, de pépinières et d’hôtels d’entreprises. Il bénéficie de la dynamique French Tech des deux métropoles, chacune d’entre elles labellisée métropole Health Tech (Biotech, Medtech, e-santé). La région est également un acteur majeur du bien-être et notamment de la cosmétique naturelle et biologique, et du thermalisme.

La création du Cluster Silver Occitanie ainsi que le croisement du numérique et de la santé (IA et big data dans le diagnostic médical) convergent aussi vers l’attente d’objectifs induits par les enjeux de la médecine et de la santé du futur.

Atouts	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> • Un tissu industriel et académique couvrant l’ensemble des régions et particulièrement développé en Catalogne et Occitanie • Des pôles de compétitivité (Eurobiomed), clusters (BioCat) et des communautés d’acteurs (Biomed Alliance, NEXTHEALTH, TEC-SALUT) avec un ancrage territorialisé fort 	<ul style="list-style-type: none"> • Une répartition hétérogène des entreprises et de l’offre de soins sur le territoire (concentration de l’offre dans les métropoles – Barcelone, Montpellier, Toulouse...) • Un tissu industriel important mais surtout constitué de PME – TPE, peu de grands groupes, qui s’impliquent peu

<ul style="list-style-type: none"> La présence de European Digital Innovation Hubs dans les trois régions (DIHBAI-TUR, DIH4CAT, EDIH Occitanie) qui devrait permettre d'accélérer la transformation digitale Des thématiques fortes : oncologie, diagnostic, biothérapies... Une proximité entre les acteurs au travers du principe de clusters L'accès à des financements régionaux pour des projets structurants 	<ul style="list-style-type: none"> Problèmes de connectivité numérique dans les zones rurales Le manque d'objectifs structurés dans un cadre méthodologique pour la S3 a rendu difficile l'obtention de financements
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> Les marchés de la prévention / prédiction / nouvelles solutions pour une meilleure prise en charge thérapeutique Une approche transversale à saisir : santé et numérique, santé nutrition, santé environnement Opportunités liées à la pandémie de la Covid-19 qui accentue l'importance de la recherche et de l'innovation dans ce domaine (nécessité de développer des canaux télématiques pour réduire le besoin d'être présent, cartes de vaccination électroniques...) 	<ul style="list-style-type: none"> Un manque de connaissance des acteurs Des modèles économiques encore à définir pour la silver économie, et le numérique en santé Un problème de fonds propres pour les jeunes entreprises, nécessaires pour accéder aux aides La limite des financements privés, les startups peinent à lever des fonds La concurrence étrangère De nombreuses restrictions légales autour de la transmission des données cliniques (ex. : RGPD)

2.2.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027

Périmètre du DIS	<ul style="list-style-type: none"> Intégration des technologies et des outils numériques Thérapie génique et médicaments de thérapie innovante
Enjeux du DIS pour la S3 2021/2027	<ul style="list-style-type: none"> Favoriser les collaborations, l'accès au financement des phases amont, et le transfert de technologies Former / aider les consortiums à aller vers de gros projets européens Réussir une transition numérique sécurisée et responsable (acquisition de données, miniaturisation des capteurs, données numériques, stockage données santé...)

2.2.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027

Objectifs stratégiques	<p>Ambition globale : Réussir une transition numérique sécurisée et responsable au service de la santé et favoriser le développement des thérapies émergentes</p> <ul style="list-style-type: none"> OS1 : Développer les outils numériques pour la santé (téléconsultations, télémédecine, aide au diagnostic...) OS2 : Développer et améliorer l'acquisition, le traitement et l'exploitation des données et des études cliniques OS3 : Développer les thérapies innovantes et ciblées
Lien avec les objectifs opérationnels de la feuille de route stratégique de l'Eurorégion à horizon 2030	<ul style="list-style-type: none"> 2.3.2 Soutenir les acteurs socio-économiques dans les secteurs stratégiques de notre territoire en favorisant les synergies entre eux, en coopérant dans le secteur de la santé basé entre autres, sur une nouvelle silver économie (économie des seniors) autour de la e-santé, de la bio-santé, et des initiatives de santé
Connexions avec les autres DIS	<ul style="list-style-type: none"> DIS 1 : Eau : usages de l'eau (assainissement et hygiène, pollutions et problématique des intrants) DIS 3 : Agriculture et agro-alimentaire : productions agroalimentaires territorialisées, nutrition DIS 4 : Tourisme : tourisme de bien-être
Premières pistes de spécialisation identifiées	<ul style="list-style-type: none"> Interventions numériques (téléconsultations, télémédecine) Acquisition des données (accès aux données et aux études cliniques) Intégration des outils numériques (intelligence artificielle, blockchain, robotique, objets connectés...) Développement de thérapies innovantes et ciblées – diagnostic

2.3 DIS 3 : Agriculture et industrie agro-alimentaire territorialisée

2.3.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM

La filière agro-alimentaire est d'une importance stratégique pour le territoire eurorégional. Les impacts du changement climatique dans ce secteur ainsi que les transitions écologiques (circuits courts) et l'évolution du marché de travail (renouvellement des générations et maintien des structurations familiales) sont des sujets primordiaux pour l'ensemble des régions.

Ce DIS s'appuie ainsi sur deux sous-thématiques de spécialisation :

- **Gestion durable des ressources** : circuits courts, gestion de l'eau et irrigation, développement de bio solutions
- **Évolution des pratiques en lien avec les transitions** : intégration des outils et technologies numériques, adaptation au changement climatique, mutation des métiers

2.3.1.1 Catalogne

La filière agroalimentaire de Catalogne est constituée de plus de 3 700 entreprises, elle contribue à 19,8 % du PIB industriel et représente 17,9 % de l'emploi de la région. La concentration de PME et de grands groupes internationaux permet à la région de couvrir tous les maillons de la chaîne de valeur. La Catalogne accueille également Alimentaria, l'un des salons agroalimentaires les plus importants au monde, Hispack, le principal salon de l'emballage en Espagne et Bta, le salon des technologies et de l'équipement pour l'industrie agroalimentaire.

La Région compte en outre plusieurs clusters dans le domaine (INNOVAC, INNOVI, ASFAC, FEMAC...).

Deux nouveaux sujets émergents voient le jour en région :

- L'alimentation biologique est un marché émergent en Catalogne. Des initiatives locales, comme la collaboration entre l'industrie pharmaceutique et l'industrie alimentaire catalane, soutiennent son développement.
- La région participe activement au développement de nouvelles technologies numériques appliquées à la filière agroalimentaire (murs virtuels, paiement mobile, réfrigérateurs intelligents, e-commerce...).

Sélection de chiffres clés Catalogne ⁵
Surface agricole utile : 36 % du territoire
Industrie agroalimentaire :
✓ 3 700 établissements
✓ Chiffre d'affaires : 7,1 milliards
Filières agricoles :
✓ 4 ^{ème} région agricole espagnole
✓ 61 000 exploitations agricoles
✓ 75 000 emplois
Présence de grands instituts de recherche (IRTA...) et de clusters (INNOVAC, INNOVI...)

Illes Baléares ⁶
Industrie agroalimentaire :
✓ 553 établissements
✓ Chiffre d'affaires : 0,7 milliard
Filières agricoles :
✓ Déclin général de la filière en région
✓ 8 750 exploitations agricoles
✓ 5 860 emplois (1,4 %)

Occitanie ⁷
Surface agricole utile : 50 % du territoire
Industrie agroalimentaire :
✓ 2 500 établissements (4 ^{ème} région française)
✓ Chiffre d'affaires : 7,8 milliards
Filières agricoles :
✓ 1 ^{ère} région viticole mondiale
✓ 1 ^{ère} région bio française (22 % des surfaces françaises, 35 % pour la vigne)
✓ 74 000 exploitations agricoles
✓ 20 900 emplois salariés / 83 000 non-salariés
1 ^{er} rang mondial en recherche agronomie
✓ 8 établissements d'enseignement supérieur et de recherche agronomique
✓ 139 unités de recherche
✓ 4 100 chercheurs
✓ 23 000 étudiants
✓ 34 établissements d'enseignement agricole

⁵ <http://catalunya2020.gencat.cat/ca/ris3cat/>

⁶ <http://www.caib.es/sacmicrofront/archivopub.do?ctrl=MCRST282Z196232&id=96232>

⁷ <https://www.sri-occitanie.fr/la-specialisation-intelligente/productions-agroalimentaires-territorialisees-et-valorisation-de-la-biomasse/>

2.3.1.2 Iles Baléares

Le secteur agroalimentaire souffre d'un déclin généralisé dans les Iles Baléares, son poids dans le PIB régional ayant régressé de 18 % entre 2000 et 2010, pendant que le PIB total a crû de 15% sur la même période⁸. Toujours sur la même période, les Baléares ont perdu 50 % de leurs exploitations, 20 % de la surface agricole utile, et les agriculteurs ont vu leurs revenus agricoles diminuer de 40 %, le contexte archipélagique fragilisant la chaîne de production et de commercialisation, avec un marché local assez réduit. Le coût des approvisionnements et des importations / exportations pénalise l'ensemble de la filière, auquel s'ajoute la pénurie en eau.

Le secteur reste néanmoins stratégique pour la région. En 2019 est approuvée la Loi agricole des Iles Baléares laquelle donne une priorité politique à la production alimentaire afin de garantir la souveraineté alimentaire des îles. De même, la Stratégie des Baléares pour l'amélioration des connaissances agricoles est promulguée en 2021.

L'écosystème de recherche et d'innovation est soutenu par des clusters (Cluster BIOIB), des universités (Université des Iles Baléares) et des centres de recherche (IMEDEA, INAGEA, IRFAP, Semilla...). Les sujets émergents au sein de ces centres de recherche sont la biotechnologie et les bio solutions en lien avec l'agroalimentaire, l'agrotourisme, et l'intégration des solutions numériques dans les pratiques agricoles.

2.3.1.2 Occitanie

Le secteur agroalimentaire joue un rôle stratégique et structurant en Occitanie. Ses productions sont diversifiées (grandes cultures, fruits et légumes, viticulture, élevage...). Les anciennes régions Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées étaient sur des dynamiques différentes du fait notamment de leurs filières de culture. Ainsi, Languedoc-Roussillon est caractérisée par des cultures méditerranéennes, alors que Midi-Pyrénées concentre des cultures céréalières, de l'élevage...

Deux nouveaux sujets émergents s'appuient sur les forces industrielles et académiques en région et visent à répondre à la demande des filières végétales et animales.

- Favoriser le développement du biocontrôle et des bio solutions en agriculture (végétal et animal)
 - L'enjeu est la diminution des phytosanitaires / antibiotiques, la limitation de la résistance aux pathogènes, l'approche agro-écologique (services écosystémiques), afin de garantir la durabilité des filières.
- Développer les solutions numériques en agriculture et agroalimentaire
 - L'enjeu est l'amélioration globale des systèmes de production via une meilleure utilisation / valorisation des données, afin d'améliorer la compétitivité et la durabilité des filières (agriculture, IAA), la traçabilité dans les agro-chaînes... Le traitement de ce sujet devrait permettre de répondre au besoin d'accélérer les innovations par des expérimentations les plus proches possibles du terrain (approche « user experience »). Il renvoie au projet Territoire d'innovation en démarrage, Occit@num.

Par sa fusion avec Qualimed, pôle de compétitivité en Languedoc-Roussillon, le pôle de compétitivité Agri Sud-Ouest Innovation, qui s'étendait initialement à Midi-Pyrénées puis s'est élargi à partir de 2012 vers l'Aquitaine, couvre maintenant toute la région Occitanie. La question se pose de la convergence des thématiques traitées dans le cadre de la S3 et les travaux d'Agri Sud-Ouest Innovation et de la forte mobilisation des acteurs par le pôle de compétitivité depuis plusieurs années. L'évolution de la politique des pôles de compétitivité sera à prendre en compte à l'avenir.

⁸ https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/food-farming-fisheries/key_policies/documents/rdp-factsheet-spain-baleares_fr.pdf

Atouts	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> • La Catalogne et l'Occitanie sont dans les premières places pour beaucoup de productions agricoles et viticoles, marquées par le modèle coopératif intégrant toute la chaîne de l'amont à l'aval • Une amplitude de sols, de climats différents • Un secteur stratégique pour le nombre d'emplois en Catalogne et Occitanie dont une partie non délocalisable • De fortes compétences dans les trois régions en recherche agri/agro, biotech, un gros pôle de recherche avec l'INRAE, l'université des Iles Baléares, l'IRTA... • Un pôle de compétitivité, Agri Sud-Ouest Innovation, reconnu • Des bons dispositifs d'aide aux start-ups et plusieurs incubateurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Un déficit de valorisation / transformation des matières premières et co-produits • Peu de grands groupes, d'acteurs majeurs et leaders dans leur domaine, et peu de mobilisation de ces grands groupes qui ne sont pas demandeurs (et question de la confidentialité dans des démarches collectives) • Un tissu essentiellement composé de PME et de TPE, peu ouvertes aux collaborations et à la mutualisation, difficilement mobilisables • Forte hétérogénéité des besoins des entreprises qui ont de faibles capacités d'investissement
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> • Le potentiel des marchés nationaux et internationaux pour les produits bio • La contribution des nouvelles technologies avec l'insertion du numérique (agriculture de précision et agroéquipements...) • Le développement du marché du biocontrôle et de la biotechnologie • Les appels à projets thématiques européens 	<ul style="list-style-type: none"> • Des niveaux de maturité et de développement très hétérogènes entre les trois régions (Baléares très loin) • La crise climatique • La compétition entre les organismes de recherche • Le risque de dispersion dans les orientations stratégiques

2.3.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027

Périmètre du DIS	<p>La chaîne de valeur des filières au sens large, comprenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les fournisseurs : intrants / équipements / services / nouvelles technologies numériques • Les acteurs de la production agricole animale et végétale • Les acteurs de la distribution : massification, logistique et circuits courts
Enjeux du DIS pour la S3 2021/2027	<ul style="list-style-type: none"> • Économie circulaire et gestion durable des ressources (circuits courts, utilisation durable de l'eau pour l'irrigation, économie d'intrants, transition agro-écologique...) • Adaptation au changement climatique • Intégration des outils et technologies numériques (ferme du futur / smart agri-agro) • Durabilité des filières sur le volet économique : attractivité des filières, rentabilité et productivité, diversité des agrosystèmes...

2.3.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027

<p>Objectifs stratégiques</p>	<p>Ambition globale : accompagner le secteur agroalimentaire dans sa gestion efficace et durable des ressources et face aux transitions numériques et climatiques et la mutation des métiers</p> <ul style="list-style-type: none"> • OS1 : Favoriser la diminution des intrants avec le secteur des bio solutions • OS 2 : Accélérer la mise au point de nouvelles solutions et pratiques durables (itinéraires techniques, équipements, irrigation, circuits courts) • OS 3 : Développer le numérique pour répondre aux enjeux de l’agriculture et de l’agroalimentaire en accompagnant le déploiement de ces outils dans les chaînes de production agricole et agroalimentaire (optimisation des process et contrôle en ligne) • OS 4 : Organiser une réflexion autour des mutations des métiers (data scientist, conseil en agroécologie, analyse de cycle de vie...)
<p>Lien avec les objectifs opérationnels de la feuille de route stratégique de l’Eurorégion à horizon 2030</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1.2.2 Préserver nos ressources en accompagnant les productions agricoles, halieutiques, aquacoles et forestières locales dans leur nécessaire adaptation au changement climatique • 1.2.3 Préserver nos ressources en soutenant les agriculteurs, pêcheurs, sylviculteurs et l’ensemble de la chaîne de production alimentaire et de la sylviculture dans la transformation de leurs pratiques pour ainsi tendre vers des pratiques durables, justes, solidaires et respectueuses de l’environnement • 2.1.1 Investir dans une économie circulaire de premier plan en prolongeant la valeur des ressources produites grâce à la diminution de production des déchets • 2.1.2 Investir dans une économie circulaire de premier plan en donnant la priorité à la gestion globale du cycle de l’eau qui intègre sa gestion, sa préservation et sa qualité • 2.3.1 Soutenir les acteurs socio-économiques dans les secteurs stratégiques de notre territoire en favorisant les synergies entre eux ; en soutenant la bio économie, l’Eurorégion optimise l’usage et la gestion efficiente de ses ressources naturelles et de ses matières premières renouvelables
<p>Connexions avec les autres DIS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • DIS 1 : Eau : usages et risques (irrigation, réutilisation, pénurie / sécheresse) • DIS 2 : E-santé : bio solutions, nutrition • DIS 4 : Tourisme : tourisme de bien-être et agrotourisme
<p>Premières pistes de spécialisation identifiées</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Développement et intégration des nouvelles technologies numériques (mise en réseau des fournisseurs technologiques et des producteurs agricoles)

2.4 DIS 4 : Tourisme sain, sûr, durable et dynamique

2.4.1 Éléments de contexte, chiffres clés et analyse AFOM

Le secteur du tourisme a été retenu comme DIS transversal afin de soutenir toute entreprises fournissant des services innovants dans ce secteur.

Ce DIS s'appuie sur deux sous-thématiques :

- **Nouveaux modèles touristiques** : tourisme littoral durable, agrotourisme, tourisme de bien-être, tourisme quatre saisons...
- **Tourisme et numérique** : intégration de solutions et technologies numériques

2.4.1.1 Catalogne

Le secteur touristique est l'un des principaux moteurs économiques de la Catalogne, représentant 11 % du PIB régional et 12 % des emplois. Le tourisme « traditionnel » de soleil et plage reste l'un des principaux motifs de voyage même si, ces dernières années, de nouvelles tendances ont vu le jour dans l'offre touristique catalane (voyages d'affaires, voyages de sport, voyages culturels...). Si le tourisme occupe une place importante dans l'économie catalane, il n'est pas réparti uniformément dans la région (concentration à Barcelone et le littoral) et n'est pas sans ses détracteurs. Face au tourisme de masse et à l'émergence de la « tourismophobie », la région cherche à transformer son modèle touristique vers une industrie de qualité, responsable et durable.

2.4.1.2 Iles Baléares

Les Iles Baléares sont la région dont l'intérêt économique de la filière touristique est la plus importante. Ainsi, entre 35 et 45 % de son PIB est lié au tourisme et 30 % de ses emplois y sont rattachés. La région accueille chaque année une vingtaine de millions de touristes dont les deux-tiers sont d'origine étrangère.

Compte tenu de l'importance de l'industrie touristique pour l'économie régionale, les Baléares ont choisi d'axer leur S3 régionale exclusivement dans le domaine du tourisme (tourisme durable, tourisme culturel, innovation, nouvelles technologies et services...). Comme la Catalogne, les Baléares cherchent ainsi à promouvoir un modèle touristique durable et soucieux de l'environnement, démarche dans laquelle les soutient le cluster « Turistec ».

2.4.1.3 Occitanie

Avec 14 milliards d'euros de consommation touristique soit 10 % du PIB régional, 108 000 emplois, le tourisme est la deuxième industrie de l'Occitanie devant l'aéronautique et le BTP. La région est la première destination en France pour la clientèle française et la quatrième pour la fréquentation touristique des étrangers. La région est également la première destination thermique de France et une destination majeure du tourisme fluvial (Canal du Midi), littoral et de montagne.

Si le tourisme n'apparaît pas comme une priorité dans la S3 occitane, la région a néanmoins élaboré des stratégies touristiques au travers desquelles elle vise le développement d'événements d'envergure internationale afin d'attirer les touristes étrangers, la diversification du tourisme de montagne vers les activités quatre saisons, et la promotion d'un tourisme durable. Des acteurs innovants tels que l'Open Tourisme Lab sont implantés sur son territoire, ce dernier favorisant l'émergence de nouvelles entreprises et l'acculturation des acteurs du tourisme à l'innovation.

Sélection de chiffres clés Catalogne⁹

36 millions de touristes annuels (dont 54 % étrangers)
5 900 établissements touristiques
Chiffre d'affaires : 25 milliards (11 % du PIB régional)
400 000 emplois (12 % des emplois régionaux)

Iles Baléares¹⁰

20,6 millions de touristes annuels (dont 69 % étrangers)
2 863 établissements touristiques (443 000 lits)
Chiffre d'affaires : 11,2 milliards (35 % du PIB régional)
142 000 emplois (30 % des emplois régionaux)

Occitanie

16,4 millions de touristes annuels (dont 37 % étrangers)
2 100 hôtels (132 000 lits)
Chiffre d'affaires : 15,9 milliards (10 % du PIB régional)
100 000 emplois (7 % des emplois régionaux)

⁹ <https://www.idescat.cat/pub/?id=aec&n=23&lang=es>

¹⁰ <https://ibestat.caib.es/ibestat/estadistiques/economia/turisme/0b70b294-81e0-413a-b7b2-3cc3a33593a8>

Atouts	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> • Un secteur touristique mature et bien développé dans les trois régions • Une offre touristique en hébergement diversifiée permettant de répondre aux attentes de différents segments de clientèles • Une diversité des espaces touristiques avec pour points forts le littoral méditerranéen, les métropoles et les massifs montagneux • Une position de leader pour le patrimoine naturel et culturel inscrit • Barcelone comme référence mondiale pour l'organisation de congrès internationaux 	<ul style="list-style-type: none"> • En Catalogne et aux Baléares, un tourisme de masse, de basse qualité, qui réduit la dépense moyenne par jour d'un touriste en région et provoque des tensions sociales (« tourismophobie ») • En Occitanie, une part relativement faible de la clientèle étrangère qui rend la région dépendante du marché national • Sur le cours terme, la crise sanitaire liée à la Covid-19 ralentit les flux touristiques
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> • La transformation du modèle touristique vers une industrie de qualité, responsable, durable et résiliente face au changement climatique génère de nouvelles opportunités économiques • Une approche transversale à saisir : tourisme littoral et maritime, tourisme de bien-être et de santé, agrotourisme... 	<ul style="list-style-type: none"> • La banalisation de l'offre, la baisse en qualité et l'absence d'innovation (produit / services) • La massification du tourisme en Catalogne et aux Iles Baléares • La concurrence entre les destinations des trois régions

2.4.2 Périmètre et enjeux pour la S3 2021-2027

Périmètre du DIS	<ul style="list-style-type: none"> • Accroître la qualité du tourisme sur le territoire • Structurer une offre touristique plus durable, saine et résiliente • Intégrer les outils numériques dans le secteur et favoriser l'innovation technologique • Changements des pratiques touristiques en lien avec le changement climatique
Enjeux du DIS pour la S3 2021/2027	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagner la transformation digitale des entreprises touristiques avec des technologies innovantes • Promouvoir un secteur touristique plus respectueux de l'environnement • Favoriser une approche « quatre saisons » • Favoriser le lien entre recherche et industrie

2.4.3 Premiers éléments pour la feuille de route stratégique 2021-2027

Objectifs stratégiques	<p>Ambition globale : Favoriser le développement d'un modèle touristique sain, sûr, durable et dynamique</p> <ul style="list-style-type: none"> • OS1 : Faciliter la mise en réseau, l'innovation et l'évolution des pratiques dans le secteur touristique pour un modèle touristique durable face au changement climatique • OS2 : Soutenir l'innovation numérique dans le secteur touristique • OS3 : Développer la transversalité du tourisme en lien avec les autres DIS (tourisme littoral, tourisme de bien-être, agrotourisme...) • OS 4 : Favoriser un tourisme « quatre saisons »
Lien avec les objectifs opérationnels de la feuille de route stratégique de l'Eurorégion à horizon 2030	<ul style="list-style-type: none"> • 2.3.3 Soutenir les acteurs socio-économiques dans les secteurs stratégiques de notre territoire en favorisant les synergies entre eux, en transformant l'Eurorégion en une destination touristique saine, sûre, durable et dynamique
Connexions avec les autres DIS	<ul style="list-style-type: none"> • DIS 1 : Eau : tourisme littoral • DIS 2 : E-santé : tourisme de bien-être • DIS 4 : Tourisme : tourisme de bien-être et agrotourisme
Premières pistes de spécialisation identifiées	<ul style="list-style-type: none"> • Tourisme et numérique • Tourisme durable et résilient • Activités « quatre saisons »

3 La gouvernance, l'animation, le suivi et l'évaluation de la S3 2021-2027

3.1 Gouvernance et animation

La S3 eurorégionale 2021-2027 est une démarche à la fois ambitieuse et opérationnelle et un outil de mobilisation collective, de pilotage et de mise en cohérence des actions.

La S3 s'appuiera sur des soutiens de l'Union européenne (directs et indirects), de l'État (au niveau national ou en région), des agences nationales et des collectivités territoriales.

Le système proposé repose sur quelques principes simples et robustes :

- la **simplicité**, le système de pilotage devant être lisible et économe en instances comme en lieux de mobilisation ;
- le **pragmatisme**, le système proposé devant vivre, s'adapter en permanence, faire preuve de réactivité et d'opportunisme, tout en maintenant des orientations dans la durée ;
- la **responsabilité**, le système devant être clair sur le rôle de chacun et ses responsabilités plus que ses droits ;
- l'**engagement**, le système visant à encourager partout l'engagement et la mobilisation de chacun.

3.1.1 Au niveau politique

L'Eurorégion s'appuie depuis 2009 sur un **Groupement Européen de Coopération Territoriale (GECT)**, structure juridique disposant de la capacité à agir, ce qui lui permet de gérer des projets européens de coopération et de lancer des appels à projets conjoints.

L'**Assemblée Générale** du GECT, instance décisionnelle composée des Présidents des trois Régions ou de leurs représentants, est assistée dans la conduite de la politique générale du GECT par des commissions consultatives thématiques, composées d'un représentant politique sectoriel par Région. Ces Commissions proposent annuellement des plans d'actions et des orientations budgétaires pour le GECT dans le secteur qui relève de leur compétence.

Les Commissions Innovation/Développement économique et Recherche, composées des représentants politiques en charge de l'innovation et de la recherche des trois Régions, seront les commissions en charge des questions relatives à la S3 2021-2027.

Le GECT assurera la coordination des différentes initiatives prises dans le cadre de la S3, sur la base des orientations données par les Commission Innovation/développement économique et Recherche. Des rapports d'activités, présentant l'état d'avancement des actions et les obstacles éventuellement rencontrés lors de leur mise en œuvre, seront régulièrement envoyés aux membres de la Commission.

3.1.2 Au niveau technique

Un référent « S3 », subordonné au Directeur du GECT, pourra être désigné au sein du GECT. Il travaillera en lien étroit avec les responsables en charge de l'innovation des trois Régions et les Agences régionales de l'innovation, de manière à créer un groupe de travail entretenant des rapports réguliers et partageant des méthodes de travail collaboratives.

3.1.3 Consultation des acteurs

Lorsque les premières actions envisagées dans le cadre de la S3 eurorégionale auront été impulsées, il pourra être proposé aux Commissions innovation / développement économique et Recherche de l'Eurorégion de consulter de manière ponctuelle les acteurs eurorégionaux référents des domaines de

spécialisation retenus pour les informer de l'état d'avancement des actions et recueillir leur avis sur la pertinence des modalités de mise en œuvre choisies.

3.1.4 Une communication régulière afin de favoriser l'appropriation de la Stratégie par tous les acteurs et participant au rayonnement eurorégional

Enjeu important pour assurer sa mise en œuvre opérationnelle, une communication régulière et précise sur la S3, sur le site de l'Eurorégion et de chacune des Régions membres, doit permettre de veiller à ce que l'ensemble des acteurs de l'écosystème innovation s'approprie les objectifs et enjeux pour coordonner au mieux les actions. Elle doit également permettre à l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée d'être plus visible sur ces filières essentielles aux trois territoires.

3.2 Suivi et évaluation

Le dispositif de suivi et d'évaluation est placé sous la responsabilité du Secrétaire Général de l'Eurorégion. Il est concrètement mis en œuvre par le pilote du projet S3.

Le dispositif de suivi de la S3 repose sur un référentiel d'indicateurs de 3 natures :

- **des indicateurs de contexte** : ils permettent de suivre l'évolution du contexte eurorégional en matière d'innovation et d'identifier des dynamiques sectorielles nouvelles qui pourraient amener à des évolutions des DIS inscrits dans la S3 ;
- **des indicateurs de réalisation** : ils mesurent et contrôlent la réalisation de la stratégie, via la mise en œuvre des différentes feuilles de routes et plans d'actions par DIS ;
- **des indicateurs de performance** : ils mesurent et contrôlent l'avancement des résultats escomptés, et établissent la « réussite » de l'action au niveau global de la S3, et par DIS.

Il est construit autour d'outils/tableaux de bord partagés qui permettent de définir pour les différentes typologies d'indicateurs : localisation et source de la donnée ; collecteur de la donnée ; moyens, processus et temporalité de collecte ; méthode de calcul des indicateurs et valeurs.

Le dispositif d'évaluation repose sur les éléments suivants :

- **Un bilan annuel établi à l'échelle de chaque DIS.** Ce bilan s'appuie sur la valorisation des indicateurs de réalisation et de résultat par DIS. Il met en exergue l'avancement et les réussites à l'échelle des projets phares ;
- **Un bilan annuel des réalisations et des résultats de la Stratégie,** expliquant les réalisations et les résultats obtenus à un niveau global et agrégé. Ce bilan s'appuie sur la valorisation des indicateurs de réalisation et de résultats au niveau de la Stratégie. Il met en exergue l'avancement et les réussites à l'échelle de la S3 ;
- **La mise en place d'une évaluation ex-post de mise en œuvre et des impacts,** permettant de faire le bilan de la stratégie et préparer son actualisation (travaux externalisés).

La déclinaison opérationnelle de la Stratégie et de son système de suivi-évaluation permettra de disposer d'une vision en continu des efforts collectifs engagés.

Le GECT pourra proposer des évolutions de la Stratégie, au regard des remontées du dispositif de suivi-évaluation, ainsi qu'à partir d'éléments produits par les écosystèmes de recherche, d'innovation et de développement de l'Eurorégion.