

L'Euroregió, actor europeu i mediterrània de primer nivell, al cor d'un any decisiu

Continguts

1. Preàmbul:	2
1.1 L'Euroregió Pirineu Mediterrània (EPM), actor europeu i de la Mediterrània de primer nivell	2
1.2 La renovació de l'Assemblea Euroregional de la Joventut (AEJ):	4
1.3 Desenvolupament del full de ruta euroregional 2021-2030:	5
2. El projecte 2026 de la Direcció:	5
3. El pla d'acció 2026 en debat:	8
3.1 Innovació: per a un ecosistema d'innovació euroregional (EIE)	8
3.2 Turisme:	11
3.3 Medi ambient, energia i canvi climàtic:	13
3.4 Cultura:	17
3.5 Ensenyament Superior i Recerca:	18
4. L'aspecte de funcionament:	21
4.1 Els mitjans i el projecte d'administració:	21
4.2 Comunicació i lobbying:	22

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

1. Preàmbul:

El Debat d'Orientació Pressupostària (DOP) es refereix a les orientacions generals que s'han d'adoptar per a l'exercici en qüestió i, eventualment, els exercicis posteriors. Forma part de les mesures d'informació pública sobre afers locals i és l'oportunitat per als càrrecs electes d'expressar el seu punt de vista sobre una política pressupostària global. Així mateix, permet al president de l'entitat pública donar a conèixer les seves opcions pressupostàries prioritàries i les modificacions que s'hagin de fer en relació amb el pressupost anterior. Aquest debat se celebra en un moment durant les deu setmanes prèvies a l'examen del pressupost en compliment de l'article L.4311-1 del Codi General de les Entitats Públiques (CGCT).

Aquest exercici pressupostari s'inscriu en la continuïtat de la Presidència de les Illes Balears i marca una etapa clau per a l'Euroregió Pirineus-Mediterrània (EPM), amb la finalització de diversos projectes europeus d'envergadura i la preparació d'una nova fase de posicionament estratègic en els futurs programes europeus.

L'any 2026, en el context de la implementació de les accions de la fulla de ruta 2021-2030 i de la transició entre dos cicles de projectes europeus, l'EPM consolida el seu reconeixement com a actor europeu i mediterrani de primer ordre i com a referent en cooperacions territorials ambicioses

1.1 L'Euroregió Pirineu Mediterrània (EPM), actor reconegut a nivell europeu i a la Mediterrània:

Des del 2021, l'Euroregió Pirineus Mediterrània ha consolidat el seu posicionament com a actor de referència a escala europea i Mediterrània, basant-se en una estratègia clara de mobilització de fons europeus. Aquesta orientació ha permès reforçar la visibilitat de l'EPM, incrementar la seva capacitat d'acció i garantir una base financera més sòlida mitjançant projectes estructurants.

L'any 2026 estarà marcat per la finalització de cinc projectes europeus principals — **CESAM, Fashion Forward, Local4Flood, Carbon Farming i Smart Green Water**— que han permès assolir resultats concrets en els àmbits de la innovació, la prevenció de riscos, la gestió sostenible de l'aigua, la transició agrícola i la transformació ecològica de les cadenes de valor econòmiques. A pocs mesos del tancament operatiu d'aquests projectes, el conjunt de les tasques i accions assignades a l'Euroregió han estat executades conforme al calendari previst, confirmant la capacitat de l'EPM per pilotar i valoritzar iniciatives d'alt impacte territorial.

Els darrers pagaments abans del saldo final es percebran al llarg del 2026. Les fases de tancament administratiu i financer s'iniciaran entre juny i octubre, segons el projecte, i podran prolongar-se entre 4 i 6 mesos, tenint en compte les fases contradictòries. Els saldos definitius s'esperen, en conseqüència, a l'inici del 2027.

La coordinació de l'**Àrea Funcional Litoral Est (AFLE)**, assimilable a un mini-programa europeu, està programada per a un període de 7 anys. El 2026 es caracteritzarà per la

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

programació de quatre projectes addicionals que permetran consumir la totalitat de l'assignació FEDER disponible.

L'EPM també està **associada a tres projectes de la convocatòria de governança del nou Interreg EUROMED**, la qual cosa li proporciona accés privilegiat a la informació estratègica relativa als projectes desenvolupats a tota la conca mediterrània.

Així mateix, l'EPM és entitat associada al projecte LIFE **Pyrenees4Climat de l'Observatori Pirinenc del Canvi Climàtic (OPCC)**, amb l'objectiu de generar sinergies en l'àmbit climàtic entre els Pirineus i la Mediterrània. També participa en el projecte **Trampoline 2 (POCTEFA)**, destinat a reforçar la xarxa d'actors que donen suport i assessorament als joves, amb la finalitat de convertir-la en el motor de la cooperació transfronterera per afavorir la seva mobilitat i la seva inclusió en el mercat laboral. Finalment, l'EPM és també associada al projecte **REDEEM (EUROMED)**, liderat per l'Agència maltesa de l'Aigua i l'Energia, que té com a objectiu millorar la resiliència hídrica i la salut dels ecosistemes en les zones rurals.

El 2025, l'Euroregió ha presentat set nous projectes, en coherència amb les orientacions del Debat d'Orientació Pressupostària 2025:

- **TERRA-MED** en el marc de la convocatòria **MSCA Cofund**, per finançar 33 cotuteles de tesi al territori euroregional. El projecte **TERRA-MED** ha estat aprovat (decisió del 18 de novembre). Es tracta de la primera candidatura de l'EPM a aquest tipus de programa, considerat d'accés difícil, i ha estat seleccionat en la primera presentació, fet que subratlla la qualitat i el saber fer de l'estructura en les convocatòries europees.
- **Un projecte ERASMUS+** destinat a donar suport a l'animació de l'Assemblea Euroregional de la Joventut (**AEJ**). El projecte va ser presentat una primera vegada a principis del 2025 sense èxit, i una segona vegada a l'octubre.
- **AQUACONNECTMED**, en el marc del programa Interreg NEXTMED. Reuneix vuit socis de les dues ribes de la Mediterrània (França, Espanya, Tunísia, Egipte i Turquia) per afrontar reptes comuns i desenvolupar solucions a gran escala. El seu objectiu és reduir el consum d'aigua en l'agricultura i el turisme, els sectors més intensius de la regió, i millorar la governança multinivell mitjançant enfocaments inclusius i basats en dades.
- **BARI NETWORK (Horizon MSCA)**: projecte destinat a fomentar la mobilitat. L'Euroregió podrà acollir investigadors i professors perquè treballin en una de les cinc temàtiques establertes (clima, obstacles administratius a les fronteres, etc.). Dos agents de l'EPM també podran ser acollits en una de les entitats sòcies.
- **LIFE GOV KIDS (LIFE)**: projecte de 36 mesos orientat a apropar la governança de l'aigua a les pràctiques quotidianes de la ciutadania. Combina governança participativa, educació, gamificació i innovació digital per implicar infants, famílies, escoles, municipis i comunitats en la cocreació de solucions sostenibles per a un ús òptim de l'aigua.

Els resultats de la convocatòria ERASMUS+ s'esperen per al gener del 2026; els de NEXTMED, entre febrer i maig; i els de LIFE i Horizon, durant el segon trimestre del 2026.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

A més, l'Euroregió ha sabut aprofitar dues oportunitats el 2025 per continuar treballant en les comunitats energètiques (convocatòria de l'Associació de Regions Frontereres Europees i de la Missió Operativa Transfronterera) i en la convocatòria específica del programa POCTEFA destinada a reduir obstacles administratius i financers:

- **Projecte de quasi-comunitats energètiques transfrontereres ciutadanes** a l'Euroregió Pirineus Mediterrània, amb l'objectiu d'avançar cap a la sobirania energètica mitjançant el intercanvi de bones pràctiques i projectes pilot d'energies renovables gestionats per la ciutadania (resultats a principis del 2026).
- **Projecte EuroEGTC**, que permetrà elaborar **una proposta d'estatut per als professionals que treballen en els AECT**. Totes les AECT de la zona pirinenca en formen part, amb l'AECT Hospital de Cerdanya com a cap de fila (resultats previstos per a la primavera del 2026).

Aquest conjunt de resultats i posicionaments constitueix una base sòlida per preparar la propera generació de projectes europeus estratègics. D'acord amb la fulla de ruta 2021–2030, l'EPM pretén posicionar-se de manera proactiva en les noves convocatòries de la programació europea 2028–2034, en coherència amb les prioritats climàtiques, energètiques i socials de la Unió Europea. Aquesta anticipació estratègica és essencial, atès que els finançaments europeus representen una part important i estructurant del pressupost de l'entitat

1.2 La renovació de l'Assemblea Euroregional de la Joventut (AEJ):

L'Euroregió continua el seu compromís amb la participació ciutadana i el relleu generacional a través de l'Assemblea Euroregional de la Joventut (AEJ), constituïda des del 2023. L'any 2026, en el marc del nou mandat dels membres de l'AEJ es consolida i s'orienta cap a una implicació més gran en els projectes europeus impulsats per l'EPM, especialment aquells vinculats a la transició ecològica, la mobilitat i la diversitat cultural.

L'EPM reforçarà els vincles entre l'AEJ i els programes europeus de joventut, en particular Erasmus+ i Youth4Climate, amb l'objectiu de sensibilitzar els joves als reptes climàtics i a la ciutadania europea. Aquest enfocament s'inscriu en la voluntat de l'EPM d'integrar la cooperació europea en les pràctiques educatives i socials del territori.

En aquest sentit, l'EPM organitza anualment un esdeveniment recurrent destinat als joves; l'organització de les jornades de neteja de platges en el marc de **«Let's Clean Up Europe»** n'és un exemple, així com **AGACHES 2026**, dedicat a les llengües regionals.

A més, l'EPM proposarà intensificar la seva política de mobilitat juvenil promovent intercanvis i la mobilitat d'estudiants i joves investigadors, mitjançant el finançament de cotuteles de tesi en el marc del projecte TERRA-MED.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

L'Euroregió continuarà impulsant la pràctica i els intercanvis entre els joves ar voltant de les llengües i cultures euroregionals en el marc **d'AGACHES 2026**. L'EPM també continuarà les seves accions d'integració social i d'intercanvis a través de la diversitat cultural i lingüística gràcies a la seva convocatòria anual de projectes culturals.

1.3 Desenvolupament del full de ruta euroregional 2021–2030:

Adoptada el 29 d'abril de 2021, la fulla de ruta euroregional fixa les grans orientacions polítiques i estratègiques de l'EPM fins a l'any 2030. Aquestes orientacions, desplegades en plans d'acció triennals, tenen com a objectiu articular les prioritats regionals amb els objectius europeus de cohesió, innovació i sostenibilitat.

El pla d'acció 2025–2027, actualment en execució, ha permès enfortir la presència de l'EPM en els xarxes europees i mediterrànies, especialment a través de la MedCoopAlliance i el recolzament per arribar a una estratègia per a una Macroregió a la Mediterrània. L'any 2026, aquesta dinàmica s'intensifica amb una atenció particular a la capitalització dels resultats dels projectes finalitzats i a la definició de nous projectes estructurants que es presentaran a partir de 2027.

L'objectiu és consolidar el paper de l'Euroregió com a actor imprescindible en les polítiques europees de cooperació i de transició ecològica a la conca mediterrània, amb l'afany de posicionar-se en l'elaboració i l'aplicació del nou pacte per a la Mediterrània previst per al primer semestre de 2026.

2. El projecte 2026 de la Direcció:

L'any 2026 constitueix una etapa estratègica de primer ordre per a l'Euroregió Pirineus Mediterrània. Marca la cloenda operacional de cinc projectes europeus d'envergadura – CESAM, Fashion Forward, Locall4Flood, Carbon Farming i Smart Green Water – que han permès demostrar la pertinència de les actuacions desenvolupades i la solidesa del model de governança de l'EPM, tant en qualitat de cap de fila com de soci. Els balanços finals i els informes de capitalització faran possible posar en valor els resultats davant de les institucions europees i dels actors territorials.

– **CESAM**, I3 – economia circular en el sector agroalimentari – va començar el setembre de 2023 per una durada de 3 anys (cloenda el 31 d'agost de 2026). S'ha iniciat una convocatòria de Cascade Funding al novembre del 2024 que es resoldrà a la primavera del 2025.

– **Locall4flood**, Interreg Euromed – reduint els riscos d'inundació en petites conques – iniciat el gener de 2024 per una durada de 33 mesos.

– **Carbon Farming**, Interreg Euromed, desenvolupant una agricultura que integri el rol del carboni a la Mediterrània com a nou model econòmic verd, iniciat el gener de 2024 per una durada de 33 mesos.

– **Smart Green Water**, Interreg SUDOE – Millora de l'ús dels recursos hídrics a l'agricultura – iniciat el gener de 2024 per una durada de 2 anys i mig.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

- **Fashion Forward**, Interreg SUDOE, que fomenta la transformació de la indústria de la moda cap a un model més sostenible, iniciat el gener de 2024 per una durada de dos anys i mig.

1 projecte en curs de desenvolupament :

- **L'Àrea Funcional del Litoral Est (AFLE)**, Interreg Poctefa OP5 – gestió, coordinació i dinamització per part de l'EPM d'aquesta zona integrada de juliol de 2022 fins a juliol de 2029. La 1a convocatòria de projectes es va resoldre a principis de 2025. La 2a convocatòria de projectes està tancada des d'octubre de 2025 i permetrà consumir la totalitat de l'assignació FEDER disponible. Programació dels nous projectes a principis de 2026, així com seguiment i suport dels projectes en curs.

Un projecte s'engegarà l'any 2026:

-**TERRA-MED (MSCA Cofund)**: programa de doctorat centrat en el vincle AIGUA – TERRA – ENERGIA, iniciativa interregional conjunta liderada per l'Euroregió Pirineus-Mediterrània, amb 12 socis institucionals i 22 socis associats (universitats), per respondre a la vulnerabilitat dels seus territoris davant el canvi climàtic. El programa formarà 33 investigadors prometedors per afrontar aquests reptes i obrir camí cap a la sostenibilitat i l'ús eficient dels recursos a les regions mediterrànies. El projecte començarà el març de 2026 i el llançament de la convocatòria de candidatures està previst a finals de 2026.

Sis projectes estan pendents de decisió:

AQUACONNECTMED (NEXTMED), **Assemblea euroregional de Joves** (ERASMUS+), **Comunitat energètica de l'Euroregió** (AEBR/MOT), **EuroEGTC** (POCTEFA), **LIFE GOV KIDS** (LIFE), **BARI NETWORK** (HORIZON MSCA). En funció del resultat del programa NextMed, es podria preparar un projecte sobre l'Aigua en el marc d'una convocatòria de projectes de la missió Aigua el 2027.

D'altra banda, l'Euroregió és soci associat de sis projectes, entre els quals:

- Tres sobre la governança Interreg EUROMED seleccionats el 2022. En aquest sentit, l'EPM seguirà els treballs dels projectes **Community4Tourism** (turisme), **Dialogue4Innovation** sobre innovació i **Dialog4Nature**, en coordinació amb els membres de la MedCoopAlliance.
- Un projecte Life, **Pyrénées4clima**, sobre l'impacte del canvi climàtic als Pirineus liderat per la Comunitat de Treball dels Pirineus (CTP).
- Un projecte EUROMED, **REDEEM**, que fa ressò del projecte presentat AQUACONNECTMED i que té per objectiu millorar la resiliència hídrica i la salut dels ecosistemes de les zones rurals.
- Finalment, un projecte **Trempline 2** (POCTEFA) sobre la mobilitat de la joventut a través de la frontera per a la feina, la formació i les pràctiques, liderat pel CRIJ Occitanie.

En un context europeu marcat per la preparació del futur marc financer pluriennal i l'inici de les discussions sobre la programació 2028–2034, l'Euroregió vol aprofitar plenament l'experiència i el reconeixement adquirits per posicionar-se en nous projectes estratègics. Aquests projectes hauran de respondre a reptes clau: resiliència climàtica, gestió de l'aigua, innovació circular, economia blava i inclusió social. Els fons europeus continuen essent el pilar del finançament de l'Euroregió i representen una

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contencions Administratiu de Montpeller.

part essencial del pressupost total; la seva bona mobilització garanteix la sostenibilitat financera de l'entitat i la seva capacitat d'innovar. El 2026, la Direcció vetllarà per consolidar els partenariats estratègics, reforçar les capacitats internes de muntatge i gestió de projectes i aprofundir la tasca de lobby davant les institucions europees, en particular en matèria de pesca, Mediterrània i política de cohesió. Aquesta estratègia proactiva s'inscriu en la continuïtat de la fulla de ruta 2021–2030 i reflecteix la voluntat de l'EPM de continuar essent un actor clau de la cooperació territorial a la Mediterrània i a Europa.

Pel que fa als moments forts que marcaran les accions de l'Euroregió el 2026, més enllà de les accions dels projectes europeus i euroregionals esmentats anteriorment, es preveuen tres esdeveniments principals:

- **Dues reunions d'alt nivell sobre les inundacions**, a mitjan març a Palma i al juny a Perpinyà 2026 per a la cloenda del projecte Local4flood.
- **Trobades culturals euroregionals**, a finals de novembre de 2026 a Palma.
- **Llançament de la convocatòria de candidatures TERRA-MED**, probablement a finals de 2026.

El 2026 també permetrà als nous membres de l'**AEJ** planificar noves accions mitjançant una fulla de ruta pròpia.

En la continuïtat de les accions adreçades a la societat civil, el **grup llengua llançarà una nova edició de la convocatòria de propostes CREAOCAT el 2026**, igual que la **convocatòria de projectes Cultura**, que s'ha convertit en un element clau del suport de l'Euroregió als actors culturals del territori. La convocatòria de projectes **Gastronomia** serà renovada.

Els treballs dels **grups aigua/inundació, pesca/agricultura, energia, esport, e-salut** es posaran en valor a través de la defensa de posicionaments europeus o del suport a accions euroregionals:

- El grup aigua/inundació aprofitarà els resultats del projecte Local4flood per replicar-los en un territori de la Regió Occitània, probablement a la Catalunya Nord a finals de 2026.
- En funció de l'avanç dels treballs del grup esport, es podria plantejar un projecte Erasmus+ Esport.
- Pel que fa al grup energia, i arran de la presentació del projecte sobre comunitats energètiques, es podria preparar un projecte de més abast en el programa Interregional Innovation Investments (I3) per a inicis de 2027.
- Pel que fa al grup pesca/agricultura, donant continuïtat a les jornades euroregionals dels GAL i GALPA i d'acord amb la informació procedent de la DG Regio, està previst que surti a inicis de 2026 una convocatòria específica per a projectes de cooperació interregional entre GAL, en la qual previsiblement ens posicionarem per consolidar els treballs d'aquest grup més enllà dels posicionaments de cara a la revisió de les polítiques de pesca i desenvolupament rural de la UE.
- Pel que fa al grup e-salut, una nova trobada prevista a inicis de 2026 podrà definir temes prioritaris per al grup que podrien ser incorporats al programa

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contencios Administratiu de Montpeller.

euroregional per a la innovació de tipus cascade funding, que es llançara a finals de 2026 per un període de dos anys en el marc de la comissió d'innovació

3. El pla d'acció 2026 en debat:

3.1 Innovació: per a un ecosistema d'innovació euroregional (EIE)

Les 3 prioritats principals de la UE en termes d'innovació a través del programa Horizon Europe 2021/27 són les següents:

- Excel·lència científica amb, en particular, el Consell Europeu de Recerca (ERC), "Tecnologies futures i emergents" (FET).
- Primacia industrial en l'àmbit de les tecnologies genèriques i industrials.
- Els reptes de la societat, com ara la salut, la seguretat alimentària i la bio economia; energia o acció segura, neta i eficient pel clima i el medi ambient.

Per tal d'alinejar-se amb les RIS3 dels 3 membres i el de l'Euroregió, i per tal d'anticipar els treballs d'actualització d'aquest últim previstos durant el 2026 i principis del 2027, la comissió d'innovació proposa a l'assemblea per al 2026 implementar i finançar les accions següents:

- **FA 21216 AIGUA-AGRI – PROJECTE SMART GREEN WATER (INTERREG SUDOE)**

El projecte Smart Green Water (Interreg Sud-ouest européen) va començar al gener de 2024. El projecte se centra especialment en els aspectes d'innovació en l'agricultura i en l'estalvi d'aigua. El nivell de cofinançament és del 75%. L'any 2026 serà el moment de finalitzar les darreres accions i de posar en marxa les diverses restitucions abans del tancament administratiu i financer a partir de l'estiu. No s'ha registrat cap retard respecte al pla d'acció. Les tasques atribuïdes a l'Euroregió s'executen conforme al retroplanning previst

- **FA 23122 EIE / INVERSIÓ INTERREGIONAL EN INNOVACIÓ (I3 FEDER) CESAM**

El projecte CESAM tracta sobre l'economia circular i les solucions sostenibles per a l'agroalimentari a la Mediterrània. El projecte reuneix 9 socis de l'Euroregió: quatre són socis institucionals dels Ecosistemes Regionals d'Innovació (ACCIÓ, Fundació BIT, Clúster de Competitivitat AgriSudOuest i Adocc as associat) i les altres 5 són pimes amb necessitats específiques d'inversió per desenvolupar les seves solucions innovadores: NewTimes (OCC), Asclepios Tech (OCC), Terracor (IB), Derypol (CAT) i GoZeroWaste (CAT). Amb aquest consorci, el projecte CESAM pretén promoure solucions innovadores d'economia circular i sostenible per a les 3 Regions, amb un fort potencial de desenvolupament en altres regions europees. El projecte està format per 4 accions d'inversió que es complementaran amb una convocatòria de projectes liderada per l'Euroregió. El projecte CESAM va començar el setembre de 2023 i durarà 3 anys. Se centra en:

1. Tractament i reciclatge d'aigües industrials / Ús concertat de l'aigua.
2. Embalatge: disseny ecològic/sense plàstic, nous materials, solucions circulars.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

3. Optimització de processos i processos circulars: reducció de residus.
4. Valorització de coproductes.

El projecte tindrà una durada de 3 anys amb un pressupost total de 3MEUR inclòs el 70% de finançament europeu. Per a l'EPM això representa 168.000 € en despeses i 117.600 € en ingressos, o al voltant de 50.000 € d'autofinançament per part de la comissió d'innovació.

Pressupost total de la convocatòria euroregional de projectes (Finançament en cascada) de 900.000 € cofinançat al 70% (fins a 630.000 €) per la CE, i destinat només a pimes de les tres regions membres. (CAT + IB + OCC). El 50% d'aquest muntant es pagarà a les Pimes l'any 2026.

D'altra banda, el saldo del projecte serà pagat per la Comissió Europea al final del procediment de tancament administratiu i financer. L'Euroregió rebrà aquest pagament i haurà de transferir-lo als socis del projecte de manera proporcional a les despeses validades. Això podria ser a finals del 2026 o a principis del 2027.

- **FA PROGRAMA EUROREGIONAL PER A LA INNOVACIÓ.**

Per continuar la dinàmica del projecte CESAM i, en particular, el procediment de finançament en cascada molt apreciat per les PYME, l'Euroregió proposa posar en marxa un programa euroregional per a la innovació 2026-2028. Aquest programa, finançat amb fons euroregionals de la comissió, permetria mantenir accions en favor de les PYME malgrat la reducció dels convocatòries de projectes de la UE, especialment dels programes Interreg durant aquest període.

Es tractaria de promoure petits projectes interregionals (mínim 2 regions) en noves cadenes de valor interregionals, centrats en un o diversos sectors específics o projectes orientats cap a reptes concrets segons nivells de maduresa tecnològica i d'I+D o de comercialització a determinar.

Proposta de condicions: 150.000 € de fons EPM, taxa de finançament del 50% → 300.000 € de projectes = aproximadament 6 projectes - Avaluació conjunta - 1 pagament d'avanç, 1 pagament final: informe d'avaluació. El primer pagament podria intervenir a principis de 2027 segons el calendari de llançament de la convocatòria de projectes.

D'altra banda, l'EPM està associada al projecte de Governança del programa INTERREG EUROMED anomenat Dialogue4Innovation (2022-2028) sobre innovació, pilotat per la regió d'Emília Romanya i en lligam amb els membres de la MedCoopAlliance, entre els quals la Generalitat de Catalunya com a soci principal així com la CIM/CRPM. Aquest projecte permetrà a l'EPM beneficiar-se del seguiment transversal de tots els projectes relacionats amb la innovació en aquesta programació.

Finalment, al llarg del 2026 l'EPM relançarà el grup RIS3 per integrar les actualitzacions de les estratègies d'innovació d'aquests tres membres previstes per al 2027, a fi de estar preparats per al proper marc de programació europeu. Aquest grup integrarà també en la seva reflexió els primers resultats dels EDIH regionals.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

Tenint en compte aquests elements i considerant l'acord intervingut el 2022 per a una assumpció màxima del 10% del pressupost de la comissió en favor de les Recursos humans i despeses de funcionament, la comissió proposa a l'assemblea posar en marxa les següents accions, de les quals la previsió de crèdits de pagament serà afinada durant l'elaboració del pressupost :

Commission INNOVATION								
Fiche Action	previsio	Participations			autres			
		OCC	CAT	IB	EU			
SMART GREEN WATER-SUDOE	50 000 €	30 000 €	30 000 €	10 000 €	38 678 €			
CESAM 2025	28 000 €				SGW PAYMENT 2026			
CESAM - CASCADE FUNDING 900K€ 50%	440 941 €							
CESAM FINAL payment partners	561 334 €				CESAM final payment			
Euroregio innovation program, advance payment (fin 26 ou début 27)	75 000 €				634 816 €			
COORDINATION	5 000 €							
Administration et RH 2026	10 000 €							
SOUS-TOTAL COMMISSION 2026	1 170 275 €				30 000 €	30 000 €	10 000 €	673 494 €
					70 000 €			673 494 €
					743 494 €			
TOTAL	1 170 275 €			1 208 123 €				
report 2025	464 629 €							
recettes	1 208 123 €							
Delta a reporter 27	37 848 €							

A proposta de la comissió, es convida a l'assemblea a debatre les principals actuacions que s'han de dur a terme per a l'exercici 2026 que s'engloben dins dels objectius definits. Aquestes accions representen un pla de finançament provisional de 1.170.275 € despeses i 1.208.123 € en ingressos. Aquests imports tenen en compte el pagament del saldo del 20% del projecte CESAM.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpeller.

3.2 Turisme:

Malgrat que el sector hagi començat a mostrar signes de recuperació el 2022, l'agressió militar de Rússia contra Ucraïna ha tingut una incidència negativa en la proveïment i l'accessible dels serveis de viatges i allotjament, tant per a les empreses com per als ciutadans europeus. L'auge dels preus de l'energia i la inflació elevada d'aquests dos últims anys fan també els viatges més cars.

Per aquesta raó, l'agenda europea per al turisme 2030 subratlla la necessitat de protegir el sector del turisme i, alhora, desenvolupar una visió orientada cap al futur per aprofitar la voluntat de molts europeus de modificar els seus hàbits en matèria de viatge i turisme per fer-los més sostenibles i responsables.

El context euroregional: primera destinació turística de regions europees, l'EPM va acollir 68,4 milions de turistes estrangers el 2024 (CAT 32 M, IB 18,7 M, OCC 17,7). És per tant una de les principals activitats econòmiques dels territoris de l'Euroregió que ha d'afrontar l'challenge de la creixença en un marc de desenvolupament sostenible i, en particular, d'inclusió social. El sector euroregional del turisme es veu així confrontat a nombrosos reptes, ha d'adaptar-se a les innovacions digitals, als seus nous modes de comercialització i a una clientela més volàtil i més exigent. Ha de desenvolupar també nous productes atractius respectuosos amb l'entorn i en fase amb els reptes climàtics. L'Euroregió, pel seu pla d'acció, vol doncs acompanyar les innovacions turístiques així com els professionals del sector perquè puguin adaptar-se als nous reptes. Més globalment, la comissió turisme vol presentar un pla d'acció 2026 per fer de l'Euroregió una destinació segura, resilient i sostenible.

- **FA 31113 GASTRONOMIA**

En continuació del projecte derivat del fons COVID sobre l'Agroturisme, així com del projecte Gastronomia presentat durant la fira Alimentària 2022, l'EPM ha posat en marxa una convocatòria de manifestació d'interès per a Gastronomia el 2025. Aquest AMI tractarà qüestions relacionades amb la capacitat per formar i atraure joves professionals en aquests oficis, així com la promoció dels sabers fer i estratègies de promoció conjunta entre els tres territoris. La idea és donar suport als centres de formació hotelera i de restauració dels tres territoris per treballar conjuntament, posar-los en contacte i acompanyar-los, especialment mitjançant ajuda a la mobilitat o a l'intercanvi de formadors i estudiants. El pressupost de l'AMI per al 2025 és de **45.000 €** (incloent-hi el pressupost de 2024 no consumit). S'han rebut cinc candidatures, i tres dossiers han estat seleccionats per la Comissió (decisió definitiva a l'AG del 15 de desembre de 2025). Els pagaments de les subvencions començaran el 2026. L'AMI es renovarà el 2026 amb un pressupost de **40.000€**.

- **FA 63000 SECTOR NÀUTIC**

Hi ha un valor afegit real a treballar conjuntament amb els ports, mantenint alhora el vincle entre turisme i nàutic. Per això es proposa refer les bases i reposicionar el grup de Nàutic

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

perquè s'alineï de nou amb l'objectiu inicial, que és fer la connexió entre els ports i les ofertes turístiques d'arreu de l'interior, així com amb les rutes turístiques nàutiques i/o esportives.

El pressupost **de 15.000 €** no consumit el 2025 es manté per al 2026 per dur a terme les visites de camp inicialment previstes i treballar un futur projecte de cooperació turística entre els tres membres al voltant del nàutic.

L'EPM és soci associat de tres projectes de Governança Interreg EUROMED seleccionats el 2022, entre els quals un projecte sobre el turisme sostenible, Community4Tourism, liderat per la Diputació de Barcelona i amb l'Euroregió Adriàtica Jònia com a soci. Aquest projecte permetrà fer un seguiment i fomentar la xarxa entre tots els projectes relacionats amb la innovació en turisme a la Mediterrània i potser participar en nous projectes per al període 2024-2028. Les despeses seran cobertes per aquests projectes, sense costos directes per a l'EPM.

Considerant aquests elements i l'acord de 2022 sobre assumir un màxim del 10% del pressupost de la comissió per a recursos humans i despeses de funcionament, la comissió proposa a l'assemblea implementar aquestes accions :

TOURISME		2026				
Actions	Dépenses	Recettes				
		Besoins en excédents reportés 2025	Participations 2026			autres
			OCC	CAT	IB	
AMI GASTRONOMIE II	40.000,00 €					
Nautisme	15.000,00 €	15.000 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	
GASTRONOMIE I	45.000,00 €	45.000 €				
ADMINISTRATION+RH	8.000,00 €	5.000 €				
COORDINATION (desplaçaments)	2.000,00 €					
SOUS-TOTAL COMMISSION	110.000,00 €	65.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	0,00 €
			45.000,00 €			
TOTAL COMMISSION ET GROUPES	110.000,00 €		110.000,00 €			

A proposta de la comissió, es convida a l'assemblea a debatre les principals actuacions a dur a terme per a l'exercici 2026 que s'engloben dins dels objectius definits i representen un pla de finançament de 110 000 € en crèdits de pagament i rebuts de participació. El report de l'excedent del 2025 permetrà cobrir la necessitat de finançament.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

3.3 Medi ambient, energia i canvi climàtic:

La Llei Climàtica de la UE fa de l'objectiu climàtic de reduir les emissions de la UE en almenys un 55% l'any 2030 una obligació legal. Els països de la UE estan treballant en el desenvolupament de nova legislació per assolir aquest objectiu i fer que la UE sigui neutral climàticament l'any 2050. Totes les accions d'EPM es desenvoluparan principalment d'acord amb aquest objectiu al voltant de temes d'aigua, energia i clima. L'Euroregió també donarà suport a simposis i trobades entre investigadors sobre temes relacionats amb la Mediterrània, una de les zones del planeta més afectades per la crisi climàtica.

L'augmentació de la pressió antròpica sobre els espais protegits marins i litoral obliga l'EPM a desenvolupar projectes per protegir aquests espais i minimitzar les contaminacions humanes, mitjançant operacions ciutadanes de neteja de platges.

A més, la situació incerta dels territoris rurals i marítics respecte a la revisió de les polítiques europees de pesca i desenvolupament rural impulsa l'Euroregió a posicionar-se al costat dels seus membres per donar suport a aquests sectors i, potencialment, fomentar la cooperació institucional dels seus membres, així com dels seus GAL i GALPA respectius, en el marc d'una possible convocatòria de projectes de la DG Regio prevista per a inicis de 2026.

- **FA 12311 Ecoagricultura CARBON FARMING:**

L'EPM és soci del projecte CARBON FARMING presentat a INTERREG EUROMED iniciat al 1 de gener 2024 per una durada de 33 mesos. Aquest projecte està coordinat per la Fundació Balmes de la Universitat de Vic. L'objectiu del projecte és ajudar els agricultors a desenvolupar un sistema agrícola mediterrani sostenible i resiliència, i alhora ajudar-los a entrar al mercat del carboni com una forma d'obtenir una altra font d'ingressos. L'expertesa de l'Euroregió en comunicació, difusió i capitalització de resultats permetrà optimitzar els resultats del projecte. El projecte es finalitzarà el 30 de setembre del 2026. La reunió de restitució es farà en Catalunya.

- **FA 22131 AIGUA LOCAL4FLOOD:**

El projecte, iniciat el 1 de gener de 2024 per una durada de 33 mesos, té com a objectiu promoure i contribuir a la prevenció i la resiliència davant els riscos d'inundacions sobtades en petits conques i rius no perennes a la Mediterrània, posant en marxa una aproximació integrativa i una governança multipartida. El rol principal de l'EPM consisteix a implementar la capitalització i la difusió d'aquest projecte a l'escala mediterrània i europea.

El projecte es tancarà el 30 de setembre de 2026. La reunió de restitució tindrà lloc a Occitània.

- **FA 22223 AQUACONNECTMED (Interreg Nextmed):**

Candidatura presentada a la primavera de 2025 com a Cap de fila en la convocatòria de projectes Interreg NextMed per donar continuïtat a la voluntat de la col·laboració del projecte Wat'Savereuse de capitalitzar un segon projecte.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

El projecte **AQUACONNECTMED** reuneix vuit socis de les dues ribes de la Mediterrània (França, Espanya, Tunísia, Egipte, Turquia) amb l'objectiu d'afrontar reptes comuns i co-desenvolupar solucions a gran escala. Pretén reduir el consum d'aigua en l'agricultura i el turisme els sectors més intensius en consum d'aigua de la regió i millorar la governança multipartita mitjançant enfocaments inclusius i basats en dades. Resultats de la convocatòria de projectes previstos per al 1r trimestre de 2026.

- **FA 23122 ECONOMIA CIRCULAR TÈXTEL – PROJECTE FASHION FORWARD (INTERREG SUDOE)**

En el marc de la prolongació del projecte recolzat pel fons COVID EUROTÈXTEL, pilotat per la Fundació Deixalles, els socis del projecte amb MODACC com a cap de filera i RECICLOC han presentat el projecte Fashion Forward el març de 2023 en el marc de la convocatòria de projectes INTERREG SUDOE. El projecte tracta de la innovació en la cadena de reciclatge tèxtil. L'EPM és soci per a la replicabilitat i la difusió dels resultats.

El projecte finalitza el 30 de juny de 2026. La reunió de restitució tindrà lloc a Porto (PT)

- **FA 31121 Let's Clean Up Europe:**

Es tracta d'una acció euroregional de recollida simultània de residus en tres àrees naturals protegides costaneres de l'EPM, en el marc del programa europeu **Let's Clean Up Europe**. Aquesta acció es fa en col·laboració amb l'assemblea Euroregional de la Joventud que participa activament en aquest esdeveniment i sensibilitza els alumnes dels centres escolars. Ja està prevista una sisena edició el 2026, amb un format que podria evolucionar.

- **FA 32111 CANVI CLIMÀTIC:**

Les accions es concentren en el seguiment del Pacte eurorregional d'atenuació i d'adaptació al canvi climàtic signat pels tres governs regionals el 2021, així com donar continuïtat a la posició sobre la sequera en les nostres tres regions de 2022. En aquest sentit, l'EPM seguirà també els treballs del projecte Pyrénées4Climat.

- **FA 33111 ESPAIS PROTEGITS LITORALS:**

En la continuïtat de les accions previstes en el marc del projecte ParcsMed, finalment no seleccionat per a finançament europeu, l'Euroregió prepararà potencialment un nou projecte per al 2027, que es prepararà al llarg de tot el 2026 sense implicació pressupostària significativa, excepte algunes despeses relacionades amb l'organització de reunions que es faran en el marc de l'avanç dels projectes AFLE relacionats amb aquest tema.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

- **FA 63100 GROUPE PÊCHE/AGRICULTURE:**

El grup de pesca defensarà el seu posicionament elaborat el 2025 davant dels organismes nacionals i europeus per donar suport al sector i a les seves especificitats a la Mediterrània, i continuarà el treball realitzat amb la xarxa de GAL i GALPA euroregionals, presentant-se potencialment a la convocatòria de projectes de la DG Regio sobre aquest tema a principis de 2026.

- **FA 32241 ENERGIE:**

Projecte d'una quasi-comunitat energètica transfronterera ciutadana de l'Euroregió Pirineus-Mediterrània per assolir la sobirania energètica compartint bones pràctiques i projectes pilot en energies renovables (AAP AEBR/MOT - resultats a principis de 2026).

- **FA LIFE GOV KIDS**

Projecte de 36 mesos que busca apropar la governança de l'aigua a les pràctiques ciutadanes quotidianes. Combina governança participativa, educació, gamificació i innovació digital per implicar nens, famílies, escoles, municipis i comunitats en la cocreació de solucions sostenibles per una utilització òptima de l'aigua. L'Euroregió és soci del projecte per implementar les accions de capitalització i difusió. El projecte no començarà abans de mitjans del 2026 i les accions de l'EPM es situen principalment al final del projecte.

D'altra banda, l'EPM és soci associat dels projectes:

- **Dialogue4Nature** (Governança Interreg Euromed), liderat pel govern de Creta i en relació amb els membres de la MedCoopAlliance, l'Euroregió Adriàtica Jònia i la CIM/CRPM, dins un projecte LIFE.
- **Pyrénées4clima** sobre l'impacte del canvi climàtic als Pirineus, liderat per la Comunitat de Treball dels Pirineus (CTP).
- **REDEEM (EUROMED)** sobre la resiliència hídrica i la salut dels ecosistemes de les zones rurals.

Tenint en compte aquests elements i exclosos Recursos Humans, la comissió proposa a l'assemblea la realització de les actuacions següents per a les quals s'afinarà la previsió de crèdits de pagament durant l'elaboració del pressupost:

Commission Environnement, climat et énergie		2026				
Fixte action (FA) n°	Dépenses	Recettes				
		Besoins reportés	Participations 2025			autres UE
			OCC	CAT	IB	
FA12311 ECOAGRICULTURA (CARBON FARMING)	50 000,00 €				8 750,20 €	
FA23122 ECONOMIE CIRCULAIRE TEXTILE SUDOE	13 000,00 €				20 250,96 €	
FA22131 AIGUA / LOCAL4FLOOD	40 000,00 €				32 204,94 €	
FA31121 LCUE	10 000,00 €					
FA32241 ENERGIE CLIMAT EUROREGIONALE	5 300,00 €				6 300,00 €	
FA33111 ESPACES MARINS	1 000,00 €					
FA63100 GROUPE PECHE	2 000,00 €					
FA LIFE GOV KIDS	8 000,00 €				10 000,00 €	
FA73000 NEXT-MED	15 000,00 €					
ANIMATION COMMISSION	5 000,00 €					
TOTAL COMMISSION ET GROUPE	149 300,00 €	41 793,90 €	30 000,00 €	10 000,00 €	77 506,10 €	
			149 300,00 €			
Report fin 2025	24 786,18 €					
Solde prévisionnel fin 2026	-17 007,72 €					

Sobre proposta de la comissió, l'assemblea és convidada a debatre les principals accions a emprendre per l'exercici 2026 que s'inscriuen en els objectius definits i representen un pla de finançament de **149 300 €** en crèdits de pagament i en ingressos. Fins i tot utilitzant el report del 2025, el saldo previst a finals del 2026 seria deficitari i això a causa del desplaçament en els pagaments dels fons de la UE i de l'avanç possible de tresoreria a fer per al projecte AQUACONNECTMED si fos seleccionat. El pressupost serà equilibrat per al BP2026 deixant més fons europeus del previst sobre la comissió el 2026.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

3.4 Cultura:

El 2026 l'EPM desitja mantenir el seu suport a aquest sector i continuar les seves accions en favor de la diversitat lingüística en el territori.

Per respondre a aquests objectius, la comissió proposa a l'assemblea posar en marxa i finançar les següents accions:

- **FA 43223 CULT AAP 2023:**

Els projectes derivats de la convocatòria de projectes 2023 van iniciar les seves accions el 2024 i els primers acomptes van ser pagats durant el primer semestre del 2024. Alguns saldos han estat pagats el 2025, però encara queden projectes que no han finalitzat les seves accions o que no han demanat encara el saldo.

- **FA 43224 CULT AAP 2024:**

Els projectes provinents de la convocatòria de projectes 2024 van iniciar les seves accions el 2025 i els primers bestretes van ser abonats durant el primer semestre de 2025. Els saldos podran ser pagats el 2026.

- **FA 43225 CULT AAP 2025:**

Els projectes derivats de la convocatòria de projectes 2025 iniciaran les seves accions el 2026 i els primers acomptes seran pagats durant el primer semestre del 2026. Els saldos podran ser pagats el 2027.

- **FA 43226 CULT AAP 2026:**

Aquesta acció té com a objectiu donar suport, com cada any, al sector cultural euroregional amb una convocatòria de projectes culturals 2026, dels quals els objectius haurien de mantenir-se els mateixos que han prevalgut en edicions anteriors, és a dir, acompanyar els joves artistes i la digitalització en particular. L'APC26 disposarà de 120.000 €.

Projecte de treballar en un esdeveniment cultural singular que es durà a terme el 2026 sota la presidència Balears (10.000 € assignats) al voltant, en particular, d'espectacles de danses i músiques tradicionals, i que generarà despeses relacionades amb les companyies o associacions mobilitzades, despeses de desplaçaments i traducció, etc.

- **FA 41113 GROUPE LANGUES :**

L'objectiu d'aquest grup de treball és donar suport a projectes per promoure la diversitat cultural i lingüística euroregional. S'ha posat en marxa una convocatòria de projectes des del 2023 per donar suport als joves influencers a les xarxes socials. El 2026 l'Euroregió continua el seu suport a les llengües euroregionals amb una nova edició del qual el contingut resta per definir.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

Davant d'aquests elements, la comissió proposa a l'assemblea la realització de les actuacions següents per a les quals es perfeccionarà la previsió de crèdits de pagament durant l'elaboració del pressupost:

CULTURE		2026			
Fiche action FA n°	DEPENSES PRÉVISION	RECETTES			
		Besoin en excédent reportés	Participations 2026		
			OCC	CAT	IB
FA 43226_APC26	120 000,00 €				
FA 43225_APC25	60 500,00 €	60 500,00 €			
Evenement singulier culture	10 000,00 €	5 500,00 €			
FA 43224_APC24	59 500,00 €	59 500,00 €			
FA 43223_APC23	49 014,32 €	49 014,32 €			
Coordinació (traduccions, communication, desplaçaments...)	5 500,00 €		50 000,00 €	50 000,00 €	40 000,00 €
Administració i RH (preparació projecte europeu)	10 000,00 €				
SOUS-TOTAL CULTURE	314 514,32 €	174 514,32 €	140 000,00 €		
		140 000,00 €			

G.Langues		2026			
Fiche action FA n°	DEPENSES PRÉVISION	RECETTES			
		Besoin en excédent reportés	Participations 2026		
			OCC	CAT	IB
FA N°41113 G. LANGUES					
Jeunesse et langues (Agaches+préparer E+)	1.500,00 €				
Communication et visibilité	2.000,00 €				
concours 2025	12.000,00 €	12.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Concours 2026	10.000,00 €				
Coordination et suivi (10%)	1.500,00 €				
SOUS-TOTAL LANGUES	27.000,00 €	12.000,00 €	15.000,00 €		
Excedent G.Langues					

Sobre proposta de la comissió, l'assemblea és convidada a debatre les principals accions a emprendre per l'exercici 2026 que s'inscriuen en els objectius definits i representen un pla de finançament per a la comissió cultura de **314 514,32 €** en crèdits de pagament i en ingressos de participacions.

Per al **Grup Llengües 27 000 €** de crèdits de pagament i en ingressos de participació.

A notar que els pagaments per al final dels projectes de l'APC 2024 només intervindran el 2026, i els de l'APC 2025 el 2026 i 2027. Les despeses relatives a l'APC 2023 corresponen a abonament de saldos de projectes. Aquest desplaçament permet a la comissió no haver de cobrir necessitats de finançament.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

3.5 Ensenyament Superior i Recerca:

L'any 2026, amb la finalitat de relançar les actuacions en matèria d'educació superior, la comissió proposa a l'assemblea implementar i finançar les actuacions següents:

- **FA 33231 TERRA-MED COFUND**

La candidatura presentada per l'EPM dins l'àmbit de la convocatòria de projectes MSCA Cofund per finançar cotuteles de tesis al territori de l'Euroregió sobre temàtiques derivades de l'estratègia euroregional de especialització intel·ligent, ha estat seleccionada. El finançament UE serà del 50%, el cofinançament de les regions del 15% i el cofinançament de les universitats del 35%.

TERRA-MED és un programa doctoral centrat en el vincle AIGUA, TERRA, ENERGIA, una iniciativa interregional conjunta pilotada per l'Euroregió Pirineus-Mediterrània, amb 12 socis institucionals i 22 socis associats (Universitats) per respondre a la vulnerabilitat dels seus territoris davant el canvi climàtic. El programa formarà 33 investigadors prometedors per afrontar aquests reptes i obrir el camí cap a la sostenibilitat i l'ús eficient dels recursos a les regions mediterrànies. El projecte començarà al març de 2026. El llançament de la convocatòria de candidatures està previst per a finals d'any.

L'Euroregió només començarà a rebre els fons europeus d'aquest projecte a partir de la selecció de les primeres cotuteles, és a dir, a mitjans del 2027, d'aquí el suport financer necessari dels membres. Els fons europeus es repartiran posteriorment a les universitats sòcies per pagar la part UE de les cotuteles.

- **FA BARI NETWORK (HORIZON MSCA)**

Projecte d'ajuda a la mobilitat. L'Euroregió podrà acollir investigadors/professors durant una durada a determinar per treballar en temes entre 5 fixats i així trobar solucions o enriquir la seva recerca (clima / problemes administratius a les fronteres...). Dos agents de l'EPM també podrien ser acollits per un dels socis. L'Euroregió és soci d'aquest projecte amb les principals estructures transfrontereres europees (AEBR, CESCi, MOT, ...). La resposta es preveu al segon trimestre de 2026.

Davant d'aquests elements, la comissió proposa a l'assemblea les noves actuacions següents per a les quals es perfeccionarà la previsió de crèdits de pagament durant l'elaboració del pressupost:

CESR		2026			
Actions 2026	Expenses	Participations 2026			other
		OCC	CAT	IB	UE
		FA33231 COTUTELLES THESIS COFUND	130 000 €	72 000 €	72 000 €
FA BARI NETWORK	3 000 €				
COORDINATION	3 000,00 €			Servei de Recerca i Desenvolupament	
Administration et RH (2026)	10 000 €			18 000 €	
Total	146 000 €	72 000 €	72 000 €	36 000 €	5 000 €
TOTAL	146 000 €	72 000 €	72 000 €	180 000 €	5 000 €
Reported surplus 2025	47 799 €				
Total surplus (COFUND) needed for paying IP	81 799 €				

Sobre proposta de la comissió, l'assemblea és convidada a debatre les principals noves accions a emprendre per l'exercici 2026 que s'inscriuen en els objectius definits i representen un pla de finançament de **146 000 €** en crèdits de pagament i **185 000 €** en noves ingressos a través, en particular, d'un augment de les participacions dels membres (acordat per 3 anys en el marc de TERRA-MED) i permetent cobrir les despeses de gestió de l'Euroregió en aquest projecte d'abast.

En aquesta fase del Debat d'Orientació Pressupostària 2025 i abans dels treballs de construcció del Pressupost que detallarà les previsions de despeses i ingressos i integrarà també el funcionament de l'Euroregió, aquest pla d'actuació 2026 representa 914 814,32 € en crèdits de pagament de les 5 comissions sense tenir en compte el pagament del finançament en cascada del projecte CESAM pel qual l'EPM va rebre finançament durant l'estiu de 2023 i que es retornarà a les empreses el 2025 i també el 2026.

4. L'aspecte de funcionament:

4.1 Els mitjans i el projecte d'administració:

Els recursos consisteixen en funcions de suport que contribueixen a l'èxit del conjunt del projecte i són desenvolupats principalment per l'administració. Els objectius operatius associats són:

- L'EPM posa en marxa una organització interna i externa dels projectes i crea amb aquesta finalitat totes les eines d'organització i seguiment per invertir els diners públics de la millor manera possible.
- L'EPM implanta una governança participativa i transversal per tal d'informar els seus membres, representants polítics, socis i ciutadans sobre els recursos humans, econòmics i materials. La informació està disponible en tot moment, de manera fiable i exhaustiva.

Primer cal distingir els recursos humans necessaris que es distribueixen de la següent manera per a l'exercici 2026: 10 agents en equivalent a temps complet (ETC):

- 1 secretari general (adjunt contractual principal)
- 1 responsable administratiu i financer (funcionari superior)
- 1 responsable de comunicació (oficial contractual)
- 3 caps de projecte (2 associats contractuals i 1 associat permanent)
- 1 coordinador de pressupost i recursos humans (auxiliar administratiu superior 2n titular)
- 2 assistents de projecte (auxiliar administratiu)
- 1 auxiliar de gestió administrativa (auxiliar administratiu titular)

+ 1 becari de 6 mesos en Comunicacions

L'any 2026, i per raó del tancament de diversos projectes i de l'assegurança de tenir 2 projectes europeus en execució mínima, l'objectiu és funcionar a efectiu constant tot re assignant personal existent al nou projecte TERRA-MED, la gestió del qual hauria de ser important almenys durant els 3 primers anys.

Aquesta plantilla representa una nòmina anual d'uns 600.000 € finançada per Europa per aproximadament 250.000 € (al voltant del 40%) el 2026 com a part dels projectes europeus que s'estan implementant. Aquesta dotació només s'integra parcialment a la despesa del pla d'acció anterior mitjançant el finançament per part de les

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

comissions d'una part del sou dels directors d'obra fins a un 10% màxim, per tal de compensar especialment el desequilibri entre les participacions estatutàries dels socis. i el nivell de despesa en l'aspecte operatiu.

A tenir en compte que la massa salarial està destinada a evolucionar en funció de l'evolució professional dels agents, però també en funció dels projectes a gestionar per l'Euroregió. Seran necessàries reorientacions des del 2026 relacionades amb el tancament de diversos projectes i l'inici de TERRA-MED. El projecte ERASMUS+ AEJ, si és seleccionat, també generarà una nova càrrega de gestió amb, en particular, un mig temps a assignar i una possibilitat de localitzar el lloc de treball a les Balears.

Si AQUACONNECTMED fos seleccionat, encara que la probabilitat sigui baixa de tenir-lo, caldria estudiar si serem capaços a efectiu constant de coordinar també aquest projecte.

A més, l'EPM hauria de poder comptar amb aproximadament 369.000 € de fons europeus en total per a l'any 2026, incloent diversos serveis vinculats a les actuacions previstes en projectes en curs.

Els recursos materials permeten als equips treballar en condicions normals, ja sigui pel que fa a locals, ofimàtica o subministraments.

Sense tenir en compte el pla d'acció general d'administració i comunicació a continuació, el funcionament 2026 de l'Euroregió inclosa la nòmina bruta s'estima pel DOP en uns 790.000 €, inclosos 170.000 € per a la part de les despeses administratives inclosos la seu a Perpinyà, costos informàtics, costos de buròtica, ...

El treball de prospectiva pressupostària realitzat l'any 2022 en matèria de participacions estatutàries ha portat l'AECT a alertar els seus associats durant més de 3 anys sobre el diferencial negatiu existent entre els costos de funcionament de l'estructura i el nivell de participació actual, malgrat tots els estalvis realitzats, en particular en totes les despeses administratives. S'haurà de fer una reflexió a curt termini per revisar aquest nivell de participació. Els ingressos estimats per a l'any 2025 a partir dels elements coneguts seran de 570.000 € incloent GENCAT: 260 000 €, REGIÓ OCC: 260 000 €, GOIB. : 50.000 €.

4.2 Comunicació i lobbying:

D'acord amb el principi de transparència que configura la nova governança de l'Euroregió, l'EPM ha d'adaptar la comunicació de les seves actuacions i el seu funcionament a tots els actors amb els quals treballa en els diferents àmbits: econòmic, social, institucional i cultural. És per això que, per avançar en l'eix estratègic de les activitats de l'EPM al servei de la ciutadania dels tres territoris, el pla de comunicació ha d'incloure accions de comunicació diferenciades en funció del segment de població al qual s'adreça, per tal de transmetre un missatge consolidat, el més precís possible del significat de l'EPM.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

Tanmateix, per la naturalesa de l'entitat, la comunicació institucional és un dels reptes estratègics del full de ruta que l'Euroregió ha d'implementar fins al 2030. Aprovat pels presidents el 2021, defineix els eixos més importants. Mitjançant l'adopció d'una estratègia de comunicació i difusió renovada a nivell local, regional, nacional i europeu, adaptada als nous reptes del territori, l'Euroregió buscarà:

- Posicionar-se als esdeveniments europeus
- Comunicar amb les institucions europees
- Aconseguir visibilitat i reconeixement entre els actors locals, en particular promovent projectes recolzats i acompanyats per l'EPM al territori, o reforçant els continguts euroregionals als mitjans locals, especialment per al públic jove.

L'Any Europeu de la Joventut 2022, la Presidència, d'acord amb els membres de l'Euroregió, va decidir prioritzar les seves accions cap a aquest públic i dirigir la comunicació en conseqüència. Per tant, el grup de treball de Joventut va proposar la creació d'una AEJ la composició de la qual va ser validada el 10 de febrer de 2023 a Tolosa durant l'Assemblea General. Aquestes accions continuaran l'any 2026.

Així mateix, el pla d'acció estratègic de la gestió de l'EPM s'emmarca en el full de ruta 2021-2030. Tot i que un bon nombre d'accions de comunicació s'integren directament en accions sectorials, la comunicació constitueix, amb el projecte d'administració, el segon pilar transversal. A més, a través de la seva comunicació, l'EPM farà lobbying sobre les xarxes europees d'interès.

L'any 2026, per complir aquests objectius, la Presidència proposa a l'assemblea implementar i finançar les següents actuacions comunicatives i administratives:

- **FA 11222 OP5 POCTEFA AFLE**

Aquesta acció té com a objectiu permetre a l'EPM implementar les seves missions com a coordinador de l'Àrea Funcional Litoral Est (AFLE) de l'objectiu prioritari 5 del programa POCTEFA 2021-2027 i coordinar les convocatòries de projectes. D'altra banda, la coordinació d'aquesta Àrea Funcional el 2026 requerirà reunions del comitè de pilotatge (decisions sobre la programació dels projectes de la 2a convocatòria), seminaris en línia i trobades de gestió i seguiment dels projectes. En aquesta fase s'han previst 80.000 € de despeses el 2026, incloent-hi els costos de recursos humans, és a dir, 5.000 € en el marc d'aquesta etapa del DOB per tal de cobrir les despeses de desplaçaments i traduccions relacionades amb aquests esdeveniments, així com la part de comunicació. Es preveu que el 2026 correspongui al primer pagament de l'assistència tècnica (despeses de 2022 a 2024), que serà abonat en 5 terminis, retardat pels problemes tècnics de la plataforma SIGEFA i pels terminis de tramitació utilitzats pels òrgans de control.

- **FA 13112 INFORMES ANUALS :**

Aquesta acció recurrent correspon enguany a l'elaboració de l'informe anual d'activitats de l'entitat per al 2025. El pressupost estimat en aquesta etapa del DOB, que serà ajustat en el pressupost inicial per a aquesta acció, és de 2.000 € per als serveis de maquetació (disseny), impressió i traducció, inclosos en contractes marc.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

- **FA 14116 WEB & COM :**

Aquesta acció pren en consideració el manteniment, l'allotjament i les evolucions necessàries del lloc web i altres eines de comunicació de l'Euroregió, així com el manteniment dels principals noms de domini registrats i altres obligacions legals. El pressupost 2026 es proposa per un import de 15.300 € per finançar serveis d'actualització i modificació del lloc web, així com publicacions a les xarxes socials. S'hi inclou també el lloguer d'una nova eina Swello (programació de publicacions), la renovació de Canva, Flickr, Adobe i possibles compres de GoogleAds o impulsos a les xarxes socials, ChatGPT Pro, Perplexity IA, Capcut. Totes aquestes despeses estan incloses en un contracte públic dedicat.

- **FA 14121 SUPORT ESDEVENIMENTS :**

Aquesta acció ja figurava al pressupost anterior com a acció de suport als esdeveniments organitzats per l'Euroregió o en col·laboració. Enguany podria finançar serveis per a esdeveniments puntuals no inclosos en projectes europeus.

- **FA 14122 COM POSICIONAMENT :**

El 2026, l'EPM vol continuar la valorització del seu full de ruta en el marc del CFP europeu 2021-2027 en esdeveniments europeus com la European Week of the Regions, així com al voltant de posicionaments estratègics sobre temes majors per a l'EPM i els seus membres, com ara la pesca o les inundacions, també en relació amb la xarxa MedCoopAlliance. El pressupost estimat en aquesta etapa del DOB, i que serà ajustat en el pressupost inicial, és de 7.000 €, i permetrà cobrir les despeses logístiques, creacions gràfiques addicionals, traduccions i impressió de roll-ups, balanços, fullets, materials promocionals, atrezzo, càtering, publicacions en mitjans / publicitat...

- **FA EuroEGTC (POCTEFA) :**

El projecte EuroEGTC permetrà elaborar una proposta d'estatut per als professionals que treballen en les Agrupacions Europees de Cooperació Territorial (AECT). Totes les AECT dels Pirineus en són socis, amb l'Hospital de Cerdanya com a cap de fila (resultats previstos per a la primavera de 2026). Aquest projecte s'inscriu en la continuïtat del treball iniciat per l'Euroregió a través de l'estudi B-Solutions sobre la fiscalitat entre Espanya i França. Els resultats d'aquest conjunt de treballs són essencials per a la sostenibilitat de l'AECT. El finançament POCTEFA és del 65% i els cofinançaments de l'EPM provenen principalment de la valorització de recursos humans. El pressupost estimat en aquesta etapa del DOP, que serà refinat en el pressupost inicial, és de 25.000 €. El cofinançament POCTEFA hauria de ser abonat el 2027.

- **FA 31112 ASSEMBLEA EUROREGIONAL DE JOVES :**

El 2026 serà el segon any dels membres del segon mandat, que preveu la implementació d'un full de ruta i una presència reforçada en les accions de l'Euroregió.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

Els crèdits de pagament estan destinats principalment a cobrir les despeses de desplaçament dels membres de l'AEJ (21 joves en total). El pressupost estimat en aquesta etapa del DOB, que serà refinat en el pressupost inicial, és de 15.000 €. El pla d'acció de l'AEJ s'orienta especialment cap a accions relacionades amb el medi ambient a través de la xarxa Youth and Environment Europe (YEE), la participació en Let's Clean Up Europe per a la neteja de les platges de l'Euroregió, un treball coordinat amb AGACHES a Narbona sobre les llengües regionals, la participació en esdeveniments de drets socials, el desenvolupament de la pàgina web de l'AEJ, publicacions a les xarxes socials, un butlletí informatiu i una imatge corporativa.

- **FA ERASMUS AEJ :**

A fi d'intensificar i acompanyar les accions de l'Assemblea Euroregional de Joves, l'Euroregió ha presentat una candidatura en el marc de la convocatòria ERASMUS+. Amb els finançaments d'aquest projecte, complementaris a les aportacions dels membres, l'AEJ podrà programar més accions i desplaçaments que el seu pressupost actual no permetia. Es preveuen visites a les institucions europees, així com assemblees generals presencials més freqüents. Resultats previstos al gener de 2026. Si el projecte no és seleccionat, les despeses previstes seran anul·lades.

Tenint en compte aquests elements, es proposa un pla de finançament de 98.300 € en crèdits de pagament i 70.000 € en ingressos, amb una necessitat de finançament de 28.300 € per cobrir les despeses de comunicació. Aquestes necessitats de finançament seran parcialment cobertes pels ingressos de fons UE rebuts el 2025 i 2026, i pel fons estratègic si cal. La Presidència proposa a l'Assemblea implementar les principals accions següents :

Communication et administration		2026				
Fiche action (FA) n°	Dépenses	Recettes				
		Besoins en financements complémentaires	Participations 2025			autres
			OCC	CAT	IB	UE
FA13112 RAPPORTS ANNUELS	2 000,00 €					
FA31112 ASSEMBLEE EUROREGIONALE DES	15 000,00 €		5000	5000	5000	
FA ERASMUS AEJ	25 000,00 €					25 000,00 €
FA14116 WEB & COM	15 300,00 €					
FA14121 SUPPORT EVEN	4 000,00 €					
FA14122 COM POSITIONNEMENT	7 000,00 €					
SOUS-TOTAL COMMUNICATION	68 300,00 €	28 300,00 €	15 000 €			25 000,00 €
		68 300,00 €				
FA EuroEGTC	25 000,00 €					0,00 €
FA11222 OP5 POCTEFA AAP	5 000,00 €					45 000,00 €
SOUS-TOTAL administration	30 000,00 €	0,00 €				45 000,00 €
		45 000,00 €				
TOTAL	98 300,00 €	28 300,00 €	15 000 €			70 000,00 €
		113 300,00 €				
Excédent sur le fonctionnement report	0,00 €					
besoin complémentaire financier	28 300,00 €					

En conclusió, abans d'obrir el debat entre els membres de l'Assemblea i de cara a l'elaboració del pressupost inicial, cal recordar que:

- Aquest pla d'acció suposa un impuls cap a l'estructuració de projectes per a l'Euroregió i l'execució d'accions centrals del full de ruta 2021-2030, més orientades a la ciutadania i a la preservació del medi ambient.
- L'execució i gestió de 7 projectes europeus actuals i la preparació de 3 de nous.
- Inclou 27 accions (com en 2025) entre les quals 19 accions sectorials proposades per les comissions, 7 projectes europeus actius, i 6 nous projectes que s'estan preparant en el marc de diferents programes europeus.
- El pla d'acció sectorial de l'EPM representa 1.454.055 euros de despesa implementada al territori euroregional, incloent prop de 440.000 euros per a empreses,

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.

DELIBERACIÓ N° 25_12_01

Assemblea General del 15 de desembre de 2025

TEMA: Debat d'orientació pressupostària 2026 per a l'Euroregió Pirineus Mediterrània.

Vist el Reglament europeu núm. 1302/2013 del Parlament Europeu i del Consell, de 17 de desembre de 2013, pel qual es modifica el Reglament europeu núm. 1082/2006 del Parlament Europeu i del Consell, de 5 de juliol de 2006, relatiu a un grup de cooperació territorial,

Vist el conveni i els estatuts modificats de l'Euroregió signats pels presidents membres de l'Agrupació Europea de Cooperació Territorial (AECT), el 18 de juny de 2009, i revisats el 4 d'octubre de 2021,

Vist l'Ordre del Prefecte de la Regió de Migdia-Pirineus de 25 d'agost de 2009 per la qual es crea l'AECT Pirineus Mediterrània.

Vist el Codi General de l'Administració Pública Territorial i en particular els articles L.4311-1 i 4132-18;

Vist la opinió de les comissions sectorials;

Després d'haver deliberat, l'Assemblea General, per unanimitat dels socis,

DECIDEIX:

Article únic:

L'assemblea general pren nota de l'informe que se li ha enviat i de la celebració del Debat d'Orientació Pressupostària 2026.

La Presidenta en exercici
Presidenta del Govern de les illes Balears
Margalida PROHENS

Signed with **Eurosign**

xavier.bernard-sans

xavier.bernard-sans

xavier.bernardsans@euroregio-epm.eu

I per delegació

Xavier BERNARD SANS, Secretari General

Certificat executat:

Rebut a la Prefectura el dia:

Publicat o notificat el:

Còpia: Pagador regional d'Occitània.

Recordatori: aquesta deliberació pot ser objecte de recurs d'apel·lació contra aquesta publicació o notificació en el termini de dos mesos davant el Jutjat Contenciós Administratiu de Montpellier.